



RAFINE

 Tüpraş

YIL: 20 | SAYI: 32 | 2026





Rafine dergimizin değerli okurları,

2050 yılına kadar karbon nötr lider enerji şirketi olma yolunda kararlılıkla ilerlerken 2026 yılına Stratejik Dönüşüm Yolculuğumuzu destekleyecek önemli gündem maddeleriyle giriyoruz. “Enerjimiz Geleceğe” diyerek 2021 yılında kamuoyuyla paylaştığımız ve 2025 yılında küresel gelişmeler doğrultusunda güncellediğimiz Stratejik Dönüşüm Planı’mız kapsamında yeni adımlar atmaya hazırlanıyoruz.

Rafine dergimizin bu yılki ilk sayısında da Tüpraş’ın geleceğine yön verecek bu hamleleri destekleyen yatırımlarımıza geniş yer ayırdık. Dönüşüm yolculuğumuz kapsamında 2035 yılına kadar 8,3 milyar dolar yatırım yapmayı planlıyoruz. Sürdürülebilir rafinaja yoğunlaşarak rafinerilerimizde enerji ve su verimliliği, yenilenebilir kaynak kullanımı, elektrifikasyon, karbon yönetimi ve alanlarında projeler geliştirirken stratejimizin bir diğer sac ayağı olan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı [SAF] üretimi konusunda da önemli ilerlemeler sağlamış durumdayız. Geçtiğimiz yıl THY ile Türkiye’den ilk SAF tedariki anlaşmasının ardından Pegasus ile de bir iyi niyet anlaşmasını imzaladık. Ülkemizdeki ilk yerli üretim SAF’ı 2026 yılında müşterilerimize tedarik etmeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizi Ufuk Avrupa Programı projeleriyle de destekliyoruz. Bu kapsamdaki SUNFUSION projesiyle mikroalg ve yağlı mayaları güneş enerjisi kullanarak hidrotermal sıvılaştırma ile biyoyakıtı dönüştürmek için çalışıyoruz.

Tüm bu alanlarda sağladığımız ilerlemeler uluslararası bağımsız kuruluş ve endekslerce de teyit ediliyor. Dünyanın en önemli çevresel raporlama platformlarından Karbon Saydamlık Projesi’nin [CDP] 2025 yılı İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında çifte A- ile derecelendirilerek petrol ve gaz sektörünün en üst kategorisinde global liderler arasında konumlandık. Şirketimiz, FTSE4Good ve LSEG [Refinitiv] sürdürülebilirlik endekslerinde sektörünün en yüksek yüzde 10’luk diliminde, S&P Dow Jones, Sustainalytics endekslerinde ise sektöründe ilk 10 şirket içerisinde yer alma başarısını gösterdi. Entegre raporlama, karbon yönetimi ve yeşil dönüşüm alanlarında aldığımız ödüller de sürdürülebilirlik vizyonumuzun kurum genelinde tutarlı, ölçülebilir ve sonuç odaklı sahiplenildiğinin en güçlü göstergesi.

Dijitalleşmeyi de dönüşüm yolculuğumuzun diğer yapı taşı olarak görüyor; veriye dayalı karar alma kültürünü güçlendiren ve operasyonel çevikliği artıran bir yetkinlik olarak ele alıyoruz. İzmit Rafinerimizin, tedarik zincirinin uçtan uca dijital dönüşümüyle Dünya Ekonomik Forumu’nun Endüstri 4.0’ın en iyi örneklerine yer verilen Global Lighthouse Network’üne seçilmesi bu yaklaşımın bir yansıması oldu. Şirketimiz bir yandan da yapay zeka uygulamalarını işlerine entegre ederek analitik ve ileri teknolojileri tüm operasyonlarının merkezine taşıyor.

Ülkemizin enerjisini üretirken kültür ve sanatın gelişimine katkı sunmayı da toplumsal sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. “Enerjimiz Sanata” yaklaşımıyla sanatçılarımızın ve sanatseverlerin yanında olurken sanattan ilham alıyoruz. Kesintisiz olarak 21 yıldır destek verdiğimiz İstanbul Tiyatro Festivali gibi değerli bir organizasyonun parçası olarak binlerce tiyatroseveri yerli ve yabancı oyunlarla buluşturmanın gururunu ve mutluluğunu yaşadık.

Tüm bu başarılı projelerin ve çalışmaların arkasında yetkinliği, bağlılığı ve kültürüyle fark yaratan çalışma arkadaşlarımız yer alıyor. Tüpraş’ta sürdürülebilir büyümeyi mümkün kılan insan odaklı yaklaşımımız, Koç Topluluğu genelinde düzenlenen Fark Yaratan İş Yerleri Ödülleri’nde de teyit edildi; Genel Müdürlüğümüz ve İzmir Rafinerimiz “Çalışan Deneyiminde Fark Yaratan İş Yeri” seçildi. Kapsayıcılık ve eşitlikçilik temelinde hayata geçirdiğimiz Tüpraş Yaşam Ödülleri ile ortak değerleri, katkıyı ve gelişimi merkeze alan takdir kültürümüzü kurum geneline yaymayı hedefliyoruz. Bu yıl hizmet beratlarını ve kıdem armağanlarını almaya hak kazanan tüm çalışma arkadaşlarımızı da bir kez daha gönülden kutluyorum.

2026 yılında da çalışma arkadaşlarımızla birlikte Tüpraş’ımızı daha da ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyorum.

Saygı ve sevgilerimle,
İbrahim Yelmenoğlu

Tüpraş'ın altı ayda bir yayımlanan kurumsal iç iletişim organıdır, parayla satılmaz.

Tüpraş bir Koç Holding şirkettir.

Yayın Türü

Yaygın Yayın / G. Siyasi

Tüpraş Adına İmtiyaz Sahibi

İbrahim Yelmenoğlu

Sorumlu Müdür

Çiler Şengelir Teber

Yayın Koordinatörü

Nur Erden

Genel Yayın Yönetmeni

Leyla Demirbağ Atay

Haber Merkezi

Kurumsal İletişim Müdürlüğü

Editör

Elif Kutlu

Görsel Yönetmen

Selma Pakdamar

Fotoğraflar

Aykut Karadere, Cem Turgay

Katkıda Bulunanlar

Aydan Açıklın, Levent Pakdamar,
Mustafa Çağlar Atmaca

Yönetim

Tüpraş Genel Müdürlüğü
Gülbahar Mah. Büyükdere Cad. No. 101/A
34394 Şişli-İstanbul
T: 0212 878 90 00
www.tupras.com.tr

Yapım

Demirbağ Yayın ve Tasarım
Çayırçimen Sok.
Emlak Bankası Konutları C-3 9/9
Levent-İstanbul
T: 0212 347 47 80
www.demirbag.net

ANA HABER

04

GELECEĞE YÖN VEREN HAMLELER VİZYON · YATIRIM · DÖNÜŞÜM

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

14

- COP30'DAN NOTLAR
- TÜPRAŞ, CDP'DE SEKTÖRÜNÜN GLOBAL LİDERLERİ ARASINDA
- PROAKTİF ADIMLARLA DÜŞÜK KARBONLU GELECEĞE DOĞRU
- ENERJİMİZ GELECEĞE
- SÜRDÜRÜLEBİLİR HAVACILIK İÇİN GÜÇ BİRLİĞİ

HABER

24

- TÜPRAŞ'TA KIDEM TÖRENLERİ
- TÜPRAŞ'TA KOÇ TOPLULUĞU HİZMET BERATLARI TAKDİMİ
- İZMİT RAFİNERİSİ DÜNYANIN EN GELİŞMİŞ SANAYİ 4.0 ÜRETİM TESİSLERİ ARASINDA
- YENİLENEBİLİR YAKIT ÜRETİMİNDE İNOVATİF BİR ADIM: SUNFUSION
- ÜRETİM SÜREÇLERİ YENİDEN TANIMLANIYOR
- YAŞAMA DOKUNAN BAŞARILAR
- GENÇLER SAHAYLA BULUŞUYOR
- ÇALIŞAN DENEYİMİNDE FARK YARATAN TÜPRAŞLI LİDERLER
- TÜPRAŞ'IN TURMEPA'YA DESTEĞİ 10. YILINDA

İŞTİRAKLERİMİZDEN HABERLER

44

- DENİZDE ÜSTÜN CESARET
- KÖRFEZ ULAŞTIRMA'DAN ULUSLARARASI DEMİR YOLU TAŞIMA PARKURUNDA İLK TAŞIMA

SANAT

48

- PERDENİN ARKASINDAKİ ENERJİ
- TÜPRAŞLILAR SANATIN FARKLI KATMANLARINI KEŞFETTİLER
- ZAMANIN ÇARKLARINI SANATLA YENİDEN KURARKEN...

HOBİ

58

HOBİLERLE İYİ OLUŞA AÇILAN ALANLAR

SEYAHAT

64

KUZEY AVRUPA ÜLKELERİ

OKUMA KÜŞESİ

70

ZAMANIN KATMANLARI ARASINDA BİR UYGARLIK SERÜVENİ

SAĞLIKLI YAŞAM

73

SESSİZ AMA TEHLİKELİ: H3N2

DİNAMİK TÜPRAŞ

74

TÜPRAŞ'TAN SON GELİŞMELER

NELER YAPTIK?

79

TÜPRAŞ TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN ETKİNLİKLER

ŞEFİN SAĞLIKLI TARİFLERİ

86

YAĞLI KAĞITTA FIRINDA SEBZELİ SOMON

To read a brief summary in English, please click here.

İNGOĞRAFİK

87

BEREKETİN SİMGESİ

SEK

88

BİRLİKTE KEŞFEDİLEN ROTALAR

SPOR

90

SPOR ETKİNLİKLERİ

SİNERJİ

93

ENERJİ GRUBU'NDAN HABERLER

ÖDÜLLÜ BULMACA

94

GELECEĞE YÖN VEREN HAMLELER

VİZYON · YATIRIM

Tüpraş'ın 2050 karbon nötr vizyonuna ulaşması için dönüşüm projeleri, büyüme stratejisinin merkezinde yer alıyor. Bu bağlamda Proje ve Yatırımlar Direktörlüğü, hem mevcut üretim altyapısının verimliliğini artıran yatırımlar hem de düşük karbonlu yakıt, enerji verimliliği, modernizasyon ve yenilenebilir enerji projelerini hayata geçiren ana yürütücü konumunda. Kısacası, Tüpraş'ın 'enerji şirketine dönüşüm' vizyonunun mühendislik ve uygulama kanadını temsil ediyor.

PROJE YÖNETİMİ

PROSES

MEKANİK

ELEKTRİK

İNŞAAT

DÖNÜŞÜM

ENSTRÜMANTASYON

DOKÜMAN KONTROL YÖNETİMİ

SAHA UYGULAMA

MÜHENDİSLİK

DİJİTALLEŞME

PLANLAMA

KONTRAT

MALİYET KONTROL

KEŞİF / BÜTÇELEME

EKİP



Proje ve Yatırımlar Direktörlüğü çatısı altında farklı disiplinlerde uzmanlığı olan yaklaşık 300 kişilik bir ekip bulunuyor. Ekip; proses, mekanik, inşaat, elektrik, enstrümantasyon, proje yönetimi, mühendislik, dijitalleşme, planlama, maliyet kontrol, kontrat, keşif / bütçeleme, doküman kontrol yönetimi ve saha uygulama alanlarında uzman profesyonellerden meydana geliyor. Bu ana kadronun yanı sıra, mühendislik ofisleri ve yüklenici firmalarıyla entegre şekilde çalışan direktörlük, birlikte değerlendirildiğinde, rafinerilerde ve mühendislik ofislerinde toplam 3.000'i aşkın kişinin iş gücüyle projelerini gerçekleştiriyor. Bu güçlü ve koordineli yapı, Tek Tüpraş prensibiyle tüm rafinerilerde yürütülen projelerin aynı standartlarda, yüksek güvenlik ve kalite seviyesinde hayata geçirilmesini sağlıyor.

Rafineriler

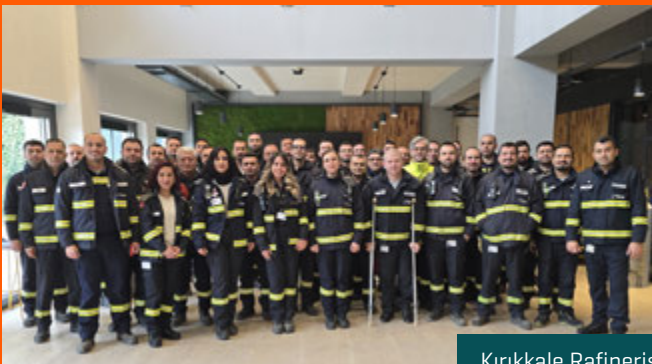
Üç ayrı noktada görev yapan Proje ve Yatırımlar Direktörlükleri, rafinerilerin 2050 vizyonuna uygun olarak sürdürülebilir, enerji ve su verimliliği yüksek, üretim kapasitesi optimize edilmiş tesisler olmaları için modernizasyon ve yeni ünite yatırımlarını hayata geçiriyor. Proje ve Yatırımlar Direktörlüklerinin tecrübeli ekipleri, yerli ve uluslararası iş ortaklarıyla birlikte en ileri teknolojileri kullanarak Tüpraş standartlarına ve uluslararası normlara uygun projeleri bütçesinde ve zamanında tamamlayarak en emniyetli ve en kaliteli çözümleri sunuyor.



İzmir Rafinerisi



İzmit Rafinerisi



Kırıkkale Rafinerisi



3.000+ kişilik
İŞ GÜCÜ



PROJE VE YATIRIM GRUP DİREKTÖRÜ **HALUK KIZILOĞLU** ANLATIYOR...



Rafinerilerimizin enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir kaynakları sisteme dahil etmek ve düşük karbonlu ürünler geliştirmek yol haritamızın temel taşlarını oluşturuyor.

Enerji dönüşümü ve sürdürülebilirlik odağındaki başlıklar yatırımlarınız için nasıl bir yol haritası oluşturuyor?

Enerji dönüşümü, tüm yatırım gündemimizin yönünü belirliyor. 2030'a kadar elektrifikasyon, enerji verimliliği, sürdürülebilir yakıt üretimi ve karbon yönetimi ekseninde yatırımlar öncelikli hale geldi. Bunu yeşil hidrojen takip edecektir. Rafinerilerimizin enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir kaynakları sisteme dahil etmek ve düşük karbonlu ürünler geliştirmek yol haritamızın temel taşlarını oluşturuyor.

Karbon azaltımı ve yenilenebilir enerji projeleri açısından hangi çalışmalar yürütülüyor?

Rafinerilerimizde enerji verimliliği artırıcı projeler, atık ısı geri kazanımı sistemleri, elektrik tedarikinde yenilenebilir kaynak payının artırılması ve yeni teknolojilerin entegrasyonu üzerine aktif çalışmalar yürütülüyor. Ayrıca biyoyakıt [SAF] üretimi alanındaki mühendislik sözleşmemiz ve yatırım hazırlıklarımız yoğun bir şekilde devam ediyor. Petrokimya alanına yönelik yatırımlar üzerinde de çalışıyoruz.

Dijitalleşme yatırımları direktörlüğün öncelikleri arasında nasıl bir yer tutuyor?

Dijitalleşme, proje yönetimi süreçlerimizin merkezinde. Dijital ikiz [digital twin], 3D/4D modelleme, drone tabanlı ilerleme takibi ve yapay zeka destekli veri analizi sistemlerinin entegrasyonu projelerin hem hızını hem de doğruluğunu artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca yatırım kararlarında ve uygulamalarımızda veri odaklı, şeffaf ve ölçülebilir olan yapımızı daha da kuvvetlendirmeyi hedefliyoruz.

Ulusal enerji politikaları, yatırım stratejilerinizi ne ölçüde şekillendiriyor?

Tüpraş'ın yatırım stratejilerinin, Türkiye'nin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından belirlenen ulusal enerji dönüşüm hedefleriyle tam uyumlu olduğunu söyleyebiliriz. Hem yerli enerji arz güvenliğini destekleyecek hem de karbon emisyonlarını azaltacak projelere odaklanıyoruz. Bu amaçla yatırım kararlarımızı verirken mevzuat değişiklikleri, teşvik mekanizmaları ve karbon regülasyonlarını belirleyici unsurlar arasında tutuyoruz.

Global trendler Tüpraş'ın yatırımlarına nasıl entegre ediliyor?

Uluslararası enerji piyasalarındaki dönüşüm, teknoloji

trendleri ve sürdürülebilir finans mekanizmaları yakından takip ediliyor. Hidrojen ekonomisi, karbon yakalama [CCUS], dögüsel ekonomi ve dijital enerji yönetimi alanlarında dünyadaki öncü uygulamaları analiz ederek Tüpraş'ın projelerine uygun şekilde uyarlıyoruz.

Büyük ölçekli projelerde riskler ve belirsizlikler nasıl yönetiliyor?

Projelerimizde entegre risk yönetim sistemi uygulanıyor. Teknik, sözleşmesel, finansal, çevresel riskler ve tedarik riskleri proje yaşam döngüsünün her aşamasında değerlendiriliyor. Ayrıca tedarik zinciri kırılma risklerini azaltmak için yerli yüklenici ve tedarikçi havuzunun güçlendirilmesi, çoklu tedarik kanalı kullanımı ve sözleşmesel risk yönetimi yaklaşımları uygulanıyor.

Önümüzdeki 10 yıllık süreci göz önünde bulundurursak Tüpraş'ın yatırım gündeminde hangi projeler öne çıkıyor?

Önümüzdeki dönem için öncelikle biyoyakıt üretimi, alkilasyon, enerji verimliliği artırıcı revamp projeleri ve rafineri dijital dönüşüm yatırımları öne çıkıyor. Bunları yeşil hidrojen tesisleri, yeni nesil enerji teknolojileri ile karbon yakalama ve depolama projeleri izleyecektir. Sürdürülebilir rafinaj projelerimiz ise hiçbir dönemde hız kesmeyecektir.

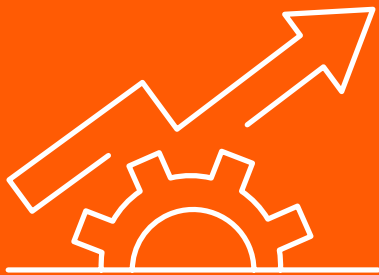
Proje ve Yatırımlar Direktörlüğü'nün, Tüpraş'ın global vizyonuna katkısını nasıl değerlendirirsiniz?

Proje ve Yatırımlar Direktörlüğü, Tüpraş'ın global vizyonuna ulaşmak için hedeflediği teknolojik dönüşüm, mühendislik mükemmeliyeti ve sürdürülebilirlik projelerine liderlik yaparak katkı sunuyor. Yürütülen her yatırım, Tüpraş'ı yalnızca Türkiye'nin değil, bölgenin enerji dönüşümünde öncü konuma taşıyor. Bizim için her proje, Tüpraş'ın daha güçlü ve düşük karbonlu bir enerji şirketi olarak kuvvetlenmesini sağlayacak bir adım niteliğinde.



METODOLOJİ

Proje ve Yatırımlar Direktörlüğü'nde projeler; uluslararası standartlar, süreçler ve en iyi uygulamalar doğrultusunda şekillendirilmiş Stage-Gate tabanlı bir süreçle geliştirilirken PMBOK metodolojilerini esas alan bir yaklaşımla yönetiliyor. Proje yönetimi, keşif, planlama, maliyet kontrol ve dokümantasyon süreçlerinde Primavera, Cleopatra, Unifier ve SAP gibi global araçlardan yararlanan direktörlük ayrıca Kanvas gibi kendi geliştirdiği yazılımlarla entegre bir proje kontrol ve portföy yönetim sistemi oluşturuyor. Bu sayede ekiplerin bireysel ve kurumsal performanslarını da bütüncül şekilde değerlendirebiliyor. İlaveten, son yıllarda proje yönetimi süreçlerine agile (çevik) prensiplerini kısmen entegre ederek değişken proje dinamiklerine daha hızlı uyum sağlıyor.

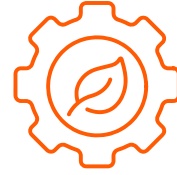


Mühendislik Direktörlüğü, yüksek tasarım yetkinliğine sahip ekibiyle stratejik projelerin uluslararası mühendislik ihalelerini yürütüyor ve hizmet alımlarını doğrudan yönetiyor. Büyük ölçekli projelerin yanı sıra, direktörlüğün portföyündeki diğer projelerin tasarım süreçlerine çerçeve sistem ve uzman desteği sağlayarak bu çalışmaların güvence altına alınmasında kritik rol üstleniyor. Tüpraş'ın Genel Proje Şartnamelerini hazırlayan ve güncelleyen, şirketin standardizasyon ve yönetim yapısını oluşturan bu birim, mühendislik yaklaşımına da yön veren yapının merkezinde konumlanıyor. Tasarım olgunluğu, fizibilite yaklaşımı ve değer mühendisliği katkılarıyla projelerin uygulanabilirliğini ve ekonomik geri dönüşünü doğrudan etkileyerek Tüpraş'ın kârlı ve sürdürülebilir büyümesine stratejik değer katıyor.



PROJE ÖNCELİKLENDİRME

Projeler; stratejik uyum, karbon azaltım potansiyeli, finansal geri dönüş, operasyonel güvenlik, teknoloji olgunluğu ve regülasyon uygunluğu kriterlerine göre değerlendiriliyor. Ayrıca her proje için teknik fizibilite, risk analizi ve sürdürülebilirlik etkileri bütüncül olarak ele alınıyor. Bu çerçevede hem kısa vadede rekabet gücü sağlayan hem de uzun vadede düşük karbon ekonomisine katkı sunan projelere öncelik veriliyor.



Planlama ve Proje Kontrol Direktörlüğü, Tüpraş'ın yatırım ve proje yönetimi süreçlerinde stratejik rol üstleniyor. Faaliyet alanları; proje portföy kontrolü, dijitalleşme ve süreç geliştirme, keşif ve teşvik yönetimi ile kontrat yönetimi fonksiyonlarını kapsıyor. Ayrıca doküman kontrol merkezi (DCC) kontrat yönetimiyle entegre çalışarak bilgi akışının etkililiğini sağlıyor. Projelerin zamanında, bütçesinde ve kalite standartlarında tamamlanmasını destekleyen etkin yönetim ve sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsiyor.



STRATEJİK İŞ ORTAKLARI

Tüpraş, yüklenici firmalarını yalnızca hizmet sağlayıcılar olarak değil, projelerin başarısında kritik rol üstlenen stratejik iş ortakları olarak görüyor. Uluslararası EPC firmalarının global mühendislik tecrübesini, yerel yüklenicilerin sahaya ve mevzuata hakimiyetiyle bir araya getiren entegre bir çalışma modeli benimsiyor. Bu yaklaşım sayesinde yüklenicileriyle karşılıklı güvene dayalı, uzun vadeli ve sürdürülebilir ilişkiler kuruyor. Tüpraş'ın onları, onların da Tüpraş'ı teknik, ticari ve operasyonel anlamda desteklemesi; yalnızca projelerin değil, aynı zamanda Türkiye'nin mühendislik kapasitesinin ve uluslararası rekabet gücünün gelişmesine katkı sağlıyor. Tüpraş projeleri, bu anlamda yerli ve yabancı yükleniciler için birlikte değer üretme ve bilgi birikimi geliştirme platformu niteliği taşıyor.





BÜYÜK ÖLÇEKLİ YATIRIMLAR

Büyük ölçekli yatırımların finansmanında Tüpraş, esnek ve proje bazlı bir yaklaşım benimsiyor. Her yatırımın stratejik önceliği ve niteliğine göre, bazı projeleri doğrudan öz kaynaklarıyla finanse ederken uygun olanlarda devlet teşviklerinden ve uluslararası finansman kaynaklarından da yararlanıyor. Daha büyük ve karmaşık projelerde ise dış finansman kullanımı, uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaklara erişim imkanı sunduğu için daha verimli bir tercih haline geliyor. Bu tür projelerde yüklenici firmalar, İhracat Kredi Kuruluşları [ECA], uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları (örneğin EBRD, IFC) ve bankalar aracılığıyla çeşitli finansman alternatifleri sunabiliyor. Ancak nihai finansman yapısı, yalnızca projenin nakit akışına değil, aynı zamanda Tüpraş'ın güçlü bilançosu ve uzun vadeli nakit yaratma kapasitesine dayanarak şekillendiriliyor. Bu sayede, seçilen yükleniciyle iş birliği içinde oluşturulan finansman modeli, Tüpraş'ın hem sürdürülebilirlik hem de uzun vadeli finansal stratejileriyle uyum açısından en uygun yapıya kavuşturuluyor.

COP30'DAN NOTLAR

2025 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP30), 10-21 Kasım tarihleri arasında Brezilya'nın Belem kentinde gerçekleştirildi.

GLOBAL GÜNDEM

İklim değişikliğinin mevcut etkilerine karşı **ülkelerin uyum kapasitesini artırmaya** yönelik somut adımlar atıldı. Küresel Uyum Hedefi (GGA) çerçevesinde ilerlemeyi ölçmek için **59 maddelik bir gösterge listesi kabul edildi**. Bu göstergeler, ülkelerin uyum politikalarının uygulanmasını izlemeye ve gelişmeleri raporlamaya yarayacak.



Su yönetimi, tarım, sağlık gibi alanlarda iklim risklerini azaltmaya ve toplumların dayanıklılığını güçlendirmeye yönelik yatırımları kapsayan **uyum finansmanının 2025'e kadar iki katına, 2035'e kadar üç katına çıkarılması** kararlaştırıldı.



Zirvenin Brezilya'da olması, gelişmekte olan ekonomilerin finansmana erişimini ve **"Adil Geçiş" kavramını merkeze taşıdı**. İstihdam kayıplarını önlemek ve kırılgan grupları desteklemek amacıyla tasarlanmış **"Adil Geçiş Mekanizması"**, **müzakereler sonucunda resmîyet kazandı**.



Fosil yakıtlardan çıkışa ilişkin açık bir ifade metne dahil edilmedi. 80'den fazla ülkenin desteklediği resmi yol haritası önerisi önceki taslakta yer alsa da son müzakerelerde metinden çıkarıldı. Nihai karar sadece COP28'de kabul edilen "fosil yakıtlardan uzaklaşma" yönündeki UAE Mutabakatı'na atıf yapıyor.



Ormanların korunmasına ilişkin uluslararası bir ödeme fonu (TFFF) kurulurken

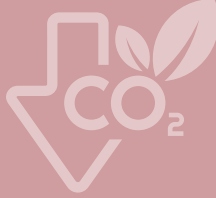
ormansızlaşmayı durdurmayı hedefleyen bağlayıcı bir yol haritası, resmi sonuç bildirgesine dahil edilmedi. İlgili fon, **tropikal ormanları koruyan ülkelere ödeme yapmayı ve özellikle yerli toplulukların haklarını güçlendirmeyi** hedefliyor.

TÜRKİYE GÜNDEMİ

COP30'da Türkiye, güncellenen **Ulusal Katkı Beyanı'nı (NDC) açıkladı**. Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı'nın **yenilikçi, politikalara uyumlu, düşük karbonlu ve iklime dirençli bir gelecek inşa etmeyi amaçladığı** belirtildi.



Türkiye'nin yeni emisyon senaryoları doğrultusunda **2030 yılı için öngörülen 695 milyon tonluk emisyonu, 2035'te 643 milyon tona düşürmeyi hedeflediği** belirtildi.



Türkiye, güncel **Ulusal Katkı Beyanı çerçevesinde atılan en önemli adımlardan biri** olarak, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu şekilde 2025 yılında hayata geçirilen **İklim Kanunu'nu gündeme aldı**.



Türkiye, COP31'e Dönem Başkanlığı ve Ev Sahipliği Yapacak

Önümüzdeki yıl düzenlenecek COP31 Taraflar Konferansı'nın Türkiye'nin ev sahipliği ve başkanlığında yapılmasına karar verildi. Avustralya'nın sürece müzakereci olarak katkı sağlaması, Pre-COP'un ise Pasifik ülkelerinin birinde yapılması konularında da uzlaşma sağlandı. Türkiye ev sahipliğini, "hiçbir ülkenin geride bırakılmayacağı daha adil ve kapsayıcı bir diplomasi" hedefiyle yürütecek. Türkiye, COP'a ilk kez ev sahipliği yapacak ve 196 ülkenin liderleri, iklim krizine karşı taahhütlerini, politikalarını ve çözüm önerilerini Türkiye'de tartışacak. COP31, 9-20 Kasım arasında Antalya'da düzenlenecek. Liderler Zirvesi'nin ise İstanbul'da gerçekleştirilmesi planlanıyor.

Tüpraş, CDP'de sektörünün global liderleri arasında

Tüpraş, iklim değişikliğiyle mücadele, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve şeffaf raporlama alanlarındaki güçlü performansı ile dünyanın en saygın çevresel raporlama platformlarından Carbon Disclosure Project'in (CDP) değerlendirmesinde sektöründeki en yüksek kategoride yer aldı.

Tüpraş, dünyanın en önemli çevresel raporlama platformlarından CDP'nin 2025 yılı İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında sektöründe önemli bir başarı elde ederek çifte A- ile derecelendirildi. Tüpraş, CDP'nin 22 binden fazla şirketi kapsayan küresel değerlendirmesinde elde ettiği bu sonuçla petrol ve gaz sektörünün en üst kategorisinde sıralandı.

CDP değerlendirmelerinde Tüpraş'ın sürdürülebilirlik yaklaşımının stratejik bütünlüğü, çevre politikalarına yönelik duruşu, iklim ve su yönetimi dahil olmak üzere risk ve fırsatları kapsayan proaktif yaklaşımı ile değer zinciri boyunca etkin şekilde yapılandırılmış kurumsal yönetim modeli dikkate alındı. CDP'nin şeffaflık, risk yönetimi ve hedef belirleme kriterlerinde elde edilen yüksek skorlar, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunun Stratejik Dönüşüm Planı ile tam uyum içinde uygulamaya yansıdığını da gösteriyor. 2050 yılına kadar karbon nötr lider enerji şirketi olma hedefiyle uyguladığı Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında Tüpraş, rafineri operasyonlarında enerji ve su verimliliği projeleri hayata geçirirken yenilenebilir enerji yatırımlarına da ivme kazandırıyor.

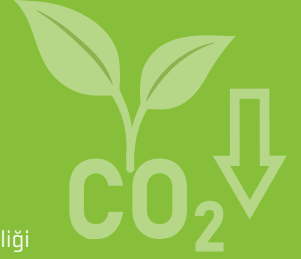




Ne dediler?

Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu

CDP'nin hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği programlarında gösterdiğimiz başarılı performans, sürdürülebilirliği iş yapış şeklimizin ayrılmaz bir parçası haline getirdiğimizin ve taahhütlerimize olan bağlılığımızın güçlü bir göstergesi. Sektörümüz açısından ayrıştıracı olan bu sonuç, "Enerjimiz Geleceğe" diyerek sürdürülebilirlik yaklaşımımızı tüm ekosisteme yaygınlaştırma kararlılığımızın da altını çiziyor. Stratejik Dönüşüm Planı'mızdaki hedeflerimize ulaşmak için enerji ve su verimliliğinden sürdürülebilir yakıt üretimine, dögüsel ekonomiden yenilenebilir enerjiye çok sayıda yatırımı eş zamanlı hayata geçiriyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen şeffaflık, sorumlu kaynak kullanımı, 2035 yılına kadar 8,3 milyar ABD dolarını bulacak yatırımlarımız ve uzun vadeli değer yaratma anlayışımızla ilerlemeyi sürdüreceğiz.



Proaktif adımlarla **düşük karbonlu geleceğe doğru**

Tüpraş, karbon yönetiminden stratejik dönüşüme, finansal ve operasyonel başarıdan inovasyona kadar geniş bir yelpazede gösterdiği performansla sektöründe örnek olarak değerlendirilmeye devam ediyor.



Tüpraş, Sürdürülebilirlik Akademisi'nin düzenlediği Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu ile "Entegre Raporlama" kategorisinde ödüle layık görüldü. Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde ayrıca karbondioksitin yakalanması ve ayrıştırılmasına yönelik projesiyle "Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 1&2" kategorisinde ödül aldı.



Tüpraş'ın Entegre Faaliyet Raporu, Entegre Raporlama Derneği Türkiye'nin (ERTA) 10. yılı kapsamında bu yıl ilk kez düzenlenen ödül programında En İyi Entegre Faaliyet Raporu Ödülü'nü aldı.



Sürdürülebilirlikte Mükemmeliyet Ödülü

Kocaeli Sanayi Odası (KSO) tarafından sanayide sürdürülebilirlik bilincini yaygınlaştırmak amacıyla düzenlenen Sürdürülebilir Performans Ödülleri'nde iki ayrı kategoride ve yedi ana kriter üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda Tüpraş, tüm kriterlerde gösterdiği üstün başarı ve liderlik nedeniyle Mükemmeliyet Ödülü'ne layık görüldü. Ödül değerlendirmesinde Tüpraş'ın finansal, operasyonel performans, sürdürülebilirlik, AR-GE ve inovasyon gibi başlıklardaki başarıları ile ilerlemeleri dikkate alındı. KSO Mükemmeliyet Ödülü'nü Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu'na Kocaeli Valisi İlhami Aktaş takdim etti.



İSO Yeşil Dönüşüm Ödülü

Tüpraş, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Yeşil Dönüşüm Ödülleri'nde "Sürdürülebilirlik Stratejisi" kategorisinde ikincilik ödülüne layık görüldü. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Fatma Varank'ın katılımıyla gerçekleştirilen törende ödül, Tüpraş Strateji ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü Çağatay Ölken'e takdim edildi. Tüpraş, "Enerjimiz Geleceğe" vizyonuyla yürüttüğü Stratejik Dönüşüm Planı kapsamındaki çalışmalarına ödüle değer bulundu. Ödül değerlendirmesinde sürdürülebilirlik yönetiminin entegrasyonu, karar süreçlerine etkisi, politika ve hedefler ile topluma ve paydaşlara katkıları dikkate alındı.



ENERJİMİZ GELECEĞE

Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim konularına yönelik çalışmalarıyla ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde sektöründe üst sıralarda yer almaya devam ediyor. LSEG (Refinitiv), FTSE4Good, MSCI ESG Rating, Sustainalytics, S&P Dow Jones (DJSI) ve WDI gibi endekslerde değerlendirilen Tüpraş, 2020 yılından bu yana sürdürülebilirlik değerlendirme kuruluşlarının skorlarında ortalama yüzde 82'lik artış elde etti.



FTSE4Good Sürdürülebilirlik Endeksi'nde sektöründe en üst dilime yükseldi

Tüpraş, London Stock Exchange Group (LSEG) çatısı altındaki FTSE Russell'in (Financial Times Stock Exchange) çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kriterlerine göre yüksek performans gösteren şirketleri değerlendirmek için oluşturduğu FTSE4Good Sürdürülebilirlik Endeksi'nde puanını 5 üzerinden 3,9'dan 4,1'e yükseltti. Böylece Tüpraş, sektör ortalaması olan 2,9'un çok üzerinde bir puan elde ederek sıralamada yüzde 16'lık dilimden, en yüksek yüzde 6'lık dilime yükseldi.

Bu FTSE4Good Endeksi'nde Tüpraş'ın,

- "Çevre" kategorisindeki puanı 3,8'den 4,3'e; "İklim Değişikliği" alt kategorisindeki puanı ise 3'ten 5'e yükseldi.
- "Kurumsal Yönetim" başta olmak üzere "Sosyal" kategorilerinde de başarısını sürdürdü.

Şirket, 2023 ve 2024 Entegre Faaliyet Raporları baz alınarak yapılan derecelendirmelerle FTSE4Good, Refinitiv ve Sustainalytics olmak üzere üç farklı sürdürülebilirlik endeksinde sektöründe ilk yüzde 10'luk dilim içinde yer almaya devam ediyor.



Refinitiv’de en yüksek %4’lük dilimde

Tüpraş, Refinitiv skorunu 77’den 79’a yükselterek sektöründe güncel değerlendirmede yer alan 413 kuruluş içerisinde 14’üncü sırada konumlandı. Sıralamada en yüksek yüzde 4’lük dilime girmeyi başardı. Değerlendirmede yüksek performans gösterilen alt başlıklar arasında “İş Gücü”, “Kaynak Kullanımı”, “İnsan Hakları”, “Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Stratejisi” ve “Emisyonlar” bulunuyor.



S&P Dow Jones’ da sektöründe ilk 10’da

Tüpraş, 2025 S&P Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi puanını 55’ten 60’a yükselterek sektöründe en yüksek yüzde 14’lük dilimde yer aldı ve 65 şirket arasında ilk 10’a girmeyi başardı. S&P Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmesinde yer alan “Şeffaflık ve Raporlama”, “Öncelikli Konular”, “İş Etiği”, “Çevre Politikası ve Yönetimi” ile “İş Sağlığı ve Güvenliği” başlıkları Tüpraş’ın güçlü performansının temel unsurları arasında gösterildi.



Sürdürülebilirlik performansı, Sustainalytics Endeksi’nde ‘beklentilerin ötesinde’ olarak değerlendirildi

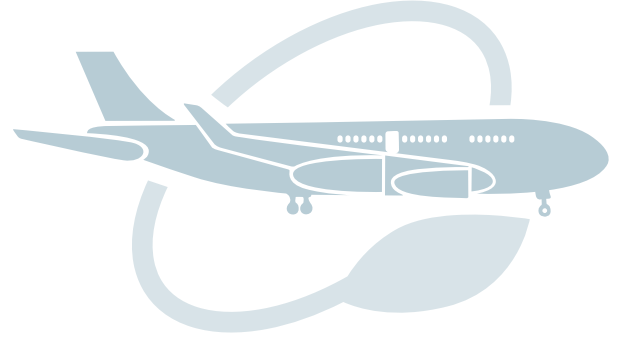
Sürdürülebilirliğin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim boyutlarında risk analizleriyle küresel ölçekte referans kabul edilen Sustainalytics Sürdürülebilirlik Endeksi, Tüpraş’ın kurumsal düzeyde son yıllardaki sürdürülebilirlik performansını “beklentilerin ötesinde” olarak değerlendirdi. 24,9 puan ile “orta risk” seviyesinde derecelendirilen ve her geçen sene risk skorunu iyileştirmeye devam eden Tüpraş, en son yapılan derecelendirmeye sektöründe sıralamada ilk yüzde 8’lik dilimde yer alma başarısını gösterdi.

Tüpraş, Sustainalytics’in bir önceki yıla göre genişleyen ve zorlaşan değerlendirme kriterlerine rağmen şeffaflık, stratejik yaklaşım ve sürekli gelişim odağıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS 1 ve 2) ile uyumlu hazırladığı 2024 Entegre Faaliyet Raporu ve sürdürülebilirlik performansındaki gelişmelerle takdir gördü.

Tüpraş, Sustainalytics değerlendirmesinde

- Sürdürülebilirlik bakış açısını bütüncül bir şekilde 2024 Entegre Faaliyet Raporu’na yansıtması,
- Değer zinciri emisyonları olan Kapsam 3 emisyonlarını, 15 alt kategoride tümüyle şeffaf olarak raporlaması,
- Yenilenebilir enerji yatırımları ve dögüsel ekonomiye yönelik çalışmalarıyla öne çıkarak olumlu geri bildirim aldı.





Tüpraş | **PEGASUS**

SÜRDÜRÜLEBİLİR HAVACILIK İÇİN GÜÇ BİRLİĞİ

Türkiye’de ilk kez Tüpraş tarafından üretilecek ve ICAO CORSIA kriterleriyle uyumlu sertifikasyona sahip SAF’ın kullanımına başlanması, Pegasus’un 2050 Net Sıfır Karbon Emisyonu yol haritasında önemli bir dönüm noktası olacak.

Tüpraş ile Pegasus Hava Yolları, Türkiye havacılık sektörünün karbonsuzlaştırılmasına katkı sağlayacak Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanımını artırmaya yönelik önemli bir iyi niyet anlaşması imzaladı. İmzalanan anlaşma doğrultusunda Pegasus Hava Yolları, operasyonlarının belirli bir bölümünde, Tüpraş’ın üretmeye başlayacağı SAF’ı kullanacak. Bu iş birliği, Pegasus’un Net Sıfır Karbon Emisyonu yol haritasına katkı sağlarken Türkiye’de SAF üretiminin geliştirilmesi ve tüketimin yaygınlaştırılması açısından güçlü bir örnek oluşturuyor. Ayrıca ülkemizin IATA / CORSIA nezdindeki karbonsuzlaşma taahhütleriyle uyumlu olarak yayınlanan SAF tüketim yönetmeliklerine hizmet ediyor.



Tüpraş, 2021’de “Enerjimiz Geleceğe” mottosuyla açıkladığı ve Nisan 2025’te revize ettiği Stratejik Dönüşüm Planı doğrultusunda, Türkiye’nin lider SAF üreticisi olma hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda,

- İzmir Rafinerisi’nde 2026 yılında üretime başlanacak ve öncelikle mevcut tesislerin üretim kabiliyetlerinden yararlanılacak.
- Bitkisel ve hayvansal ham maddelerden üretilen SAF, ICAO’nun Karbon Dengeleme ve Azaltma Programı (CORSIA) kriterleriyle uyumlu olacak ve uluslararası geçerliliğe sahip sertifikasyonlarla belgelendirilecek.
- Bugün olduğu gibi geleceğin sürdürülebilir yakıtlarının tedarikinde de Türkiye’nin lider üreticisi olma yolunda önemli bir adım atarak Türkiye’nin enerji ve havacılık alanlarında sürdürülebilir geleceğine katkı sağlayacak.

Pegasus, “Rotamız Sürdürülebilir bir Gelecek” sloganıyla duyurduğu 2050 Net Sıfır Karbon Emisyon yol haritası doğrultusunda,

- Enerji verimliliği yüksek filo yatırımları ve operasyonel verimlilik çalışmalarına ek olarak, yurt içinde artan SAF kullanımı ile karbon azaltım çalışmalarının kapsamını genişletiyor.
- Emisyon azaltım hedeflerini uluslararası standartlarla uyumlu şekilde ilerletiyor.



Ne dediler?

Tüpraş Genel Müdür Yardımcısı Atilla Ulusu

Pegasus Hava Yolları ile SAF alanında gerçekleştirdiğimiz iş birliği anlaşmasıyla hem ülkemizin karbon nötr hedeflerine katkı sağlamaktan hem de havacılık sektöründe düşük karbonlu bir geleceğe öncülük etmekten memnuniyet duyuyoruz. 2026 yılında İzmir Rafinerimizde mevcut tesislerimizdeki üretim kabiliyetlerimizden faydalanarak SAF üretimine başlayacağız. Pegasus ile gerçekleştirdiğimiz bu anlaşma hem bugünün hem de geleceğin sürdürülebilir yakıt tedarikinde Türkiye’nin lider üreticisi olma yolunda kıymetli bir adım niteliğinde. 2050’de karbon nötr bir enerji lideri olma hedefimiz doğrultusunda sürdürülebilir rafinajdan sıfır karbon elektrik üretimine, SAF’tan yeşil hidrojen teknolojilerine uzanan geniş yatırım alanlarımızı kararlılıkla sürdürüyor ve ülkemiz ile sektörün düşük karbonlu geleceğine öncülük etmeye devam ediyoruz.

Pegasus Hava Yolları Finans Genel Müdür Yardımcısı Barbaros Kubatoğlu

Sektörümüzün küresel hedefi olan “2050 Net Sıfır” doğrultusunda 2022 yılından bu yana, artan hacimlerde ve daha geniş bir coğrafyada SAF kullanıyoruz. Şimdi de Tüpraş ile gerçekleştirdiğimiz iş birliğiyle Türkiye’de uluslararası standartlara uygun şekilde üretilen SAF’ı kullanmaya başlayacağız. Bu yolla 2050 Net Sıfır Karbon Emisyonu yol haritamızda önemli bir adım atarken ülkemizde sürdürülebilir yakıt ekosisteminin gelişimine katkı sağlayacağız.

Enerji sektörü lideri **Tüpraş**, teknolojik altyapısı ve sürdürülebilirlik vizyonuyla Türkiye’nin enerji dönüşümüne yön verirken sürdürülebilir havacılığı iş modelinin merkezine alan **Pegasus Hava Yolları** ise karbon ayak izini azaltma hedefi doğrultusunda bu anlaşmayla havacılık sektöründe düşük karbonlu bir geleceğin inşasına katkı sağlıyor.



Tüpraş'ta KIDEM TÖRENLERİ

Tüpraş Genel Müdürlük'te ve İzmit, İzmir, Kırıkkale ile Batman Rafinerilerinde 5, 10, 15 ve 25 yıllık çalışma süresini tamamlayan çalışanlar, düzenlenen törenlerle kıdem armağanlarını aldı.



GENEL MÜDÜRLÜK

Genel Müdürlük'te 5, 10, 15, 20, 25 ve 35 yıllık çalışma süresini tamamlayan Tüpraşlılar düzenlenen törenle kıdem armağanlarını aldılar. 52 Tüpraşlıya kıdem ödülleri Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu, Genel Müdür Yardımcıları Önder Korkmaz, Doğan Korkmaz, Murat Şimşek, Atilla Ulusu, Levent Zağra ve Sarp Yeletayşi takdim etti.

KIDEM ARMAĞANLARI 2025



İZMİT

İzmit Rafinerisi Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilen kıdem töreninde 247 çalışan 5, 10, 15 ve 25 yıllık olmak üzere kıdem armağanı almaya hak kazandı. Tören, Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları Önder Korkmaz, Murat Şimşek, Atilla Ulusu, Sarp Yeletayşi ve İzmit Rafineri Müdürü Arda Yıldırım'ın katılımlarıyla gerçekleştirildi.



İZMİR

İzmir Rafinerisi Sosyal Tesislerinde düzenlenen törende 176 çalışan 5, 10, 15 ve 25 yıllık kıdem armağanlarını aldı. Kıdem armağanlarını Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları Doğan Korkmaz, Murat Şimşek, Atilla Ulusu, Sarp Yeletayşi, Önder Korkmaz ve İzmir Rafineri Müdürü Volkan Demirtaş takdim etti.





KIRIKKALE

Kırıkkale Rafinerisi'nde gerçekleştirilen kıdem töreninde 106 çalışan 5, 10, 15 ve 25 yıllık kıdem armağanlarını almaya hak kazandı. Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları Murat Şimşek ve Önder Korkmaz ile Kırıkkale Rafineri Müdürü Tolga Temur, Körfez Ulaştırma Genel Müdürü Özen Şener ve Göksel Baydar kıdem takdimlerini gerçekleştirdiler.



KIDEM
ARMAĞANLARI
2025



BATMAN

Batman Rafinerisi'nin sosyal tesislerinde düzenlenen Kıdem Töreni'nde 5, 10, 15 ve 25 yılını tamamlayan dokuz çalışana kıdem armağanları takdim edildi. Törende Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları Murat Şimşek ile Önder Korkmaz'ın yanı sıra, Batman Rafineri Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz ve Sendika Şube Başkanı Lokman Akkuş kıdem takdimlerini gerçekleştirdiler.



Tüpraş'ta Koç Topluluğu Hizmet Beratları Takdimi

Koç Topluluğu bünyesinde 10, 20 ve 25 yıldır görev yapan Tüpraş çalışanlarının onurlandırıldığı Hizmet Beratlarının takdimi gerçekleştirildi.



GENEL MÜDÜRLÜK

Koç Topluluğu bünyesinde 10, 20 ve 25 yıldır görev yapan Tüpraş çalışanlarının onurlandırıldığı Hizmet Beratları takdimi Tüpraş Genel Müdürlüğü'nde düzenlendi. Törende berat takdimleri, Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları ve ilgili departman yöneticileri tarafından yapıldı.





RAFİNERİLER

Koç Topluluğu bünyesinde 10, 20 ve 25 yılını tamamlamış, İzmir, İzmit, Kırıkkale ve Batman Rafinerileri çalışanlarına beratları, yöneticileri tarafından takdim edildi.





İzmit Rafinerisi:

Dünyanın En Gelişmiş Sanayi 4.0 Üretim Tesisleri Arasında

Tüpraş, İzmit Rafinerisi'ndeki dijital tedarik zinciri dönüşümü çalışmalarıyla Dünya Ekonomik Forumu Global Lighthouse Network'e kabul edildi. Böylece Koç Topluluğu'nun WEF tarafından örnek gösterilen üretim tesisi sayısı beşe yükseldi.

Koç Topluluğu; dijital dönüşüm, inovasyon ve AR-GE çalışmalarına öncülük ettiği gelişmiş üretim tesisleriyle küresel ölçekte örnek olmayı sürdürüyor. Türkiye'nin en büyük sanayi şirketi Tüpraş'ın İzmit Rafinerisi; operasyonel verimlilik, çeviklik ve sürdürülebilirlik anlamında önemli kazanımlar sağladığı tedarik zincirinin uçtan uca dijital dönüşümüyle Dünya Ekonomik Forumu'nun Sanayi 4.0'ın en iyi örneklerine yer verdiği Global Lighthouse Network'e seçildi.

Tüpraş, İzmit Rafinerisi'nde fuel oil'den katma değerli ürünler elde etmeyi sağlayan Fuel Oil Dönüşüm Projesi kapsamında tedarik zincirinin her halkasında birçok dijitalleşme projesini hayata geçirdi. Üretim tesisinin Global Lighthouse Network'e seçilmesini sağlayan Uçtan Uca Tedarik Zinciri Dönüşüm Programı oldu.



Uçtan Uca Tedarik Zinciri Dönüşüm Programı;

- Rafineriden müşteriye tüm operasyonel zinciri kapsayan yenilikçi bir model üzerine inşa edildi.
- Bu çerçevede zincirin sonunda yer alan ürünlere dair taleple ilgili tahmin doğruluk oranı çeşitli dijital araçlarla yükseltildi. İleri planlama ve optimizasyon çözümleri lojistik doğruluğu ve operasyonel esneklikler artırıldı, zincirin her aşamasında nakit akış yönetimi ön plana çıkarıldı.
- Ortalama kara tankeri yükleme sürelerinin yüzde 75 oranında kısaltılmasını ve zamanında teslimat oranlarının yüzde 85'ten yüzde 95'e çıkarılmasını sağlayarak müşteri memnuniyetini artırdı.
- Operasyonel kazanımlar aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe de somut faydalar sağladı. 2024 yılında karbon emisyonları 2022 yılına kıyasla yüzde 8 oranında, su tüketimi ise yüzde 31 oranında azaltıldı.
- Çevresel kazanımlar, şirketin 2050 yılında karbon nötr olma taahhüdünü desteklerken Türkiye'nin enerji sektöründeki sürdürülebilir dönüşüm vizyonuna da katkı sağladı.

Ne dediler?

Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu

Koç Topluluğu olarak aralıksız geliştirdiğimiz üstün kurumsal yetkinliklerimizle 2026 yılında kutlayacağımız ikinci yüzyılımıza kararlılıkla ilerliyoruz. Dünya Ekonomik Forumu tarafından Sanayi 4.0 uygulamalarını en başarılı şekilde hayata geçiren şirketlerin dahil edildiği Global Lighthouse Network'te beş üretim tesisimizle yer almaktan gurur duyuyoruz. Bu küresel başarıyı 2016 yılından bu yana uyguladığımız Dijital Dönüşüm Programı'nın katkılarıyla ulaştığımız dijital olgunluğu, farklı sektörlerde ve üretimin hemen her alanında öncülük ettiğimiz ilerlemeyi göstermesi açısından kıymetli buluyoruz. Global Lighthouse Network'e seçilen akıllı fabrikalarımız, dijital dönüşüm vizyonumuzun uluslararası düzeyde bir kez daha tescil edilmesi anlamına geliyor.

Beko'nun Romanya'daki çamaşır makinesi, Eskişehir'deki buzdolabı ve Ankara'daki bulaşık makinesi işletmeleri ile Ford Otosan'ın Kocaeli Fabrikası'ndan sonra Tüpraş İzmit Rafinerisi'nin de bu itibarlı ağa dahil olmasından mutluluk duyuyoruz. Tüpraş'ın bu başarısı, dijital dönüşüm ve tedarik zinciri yönetiminde sergilediği güçlü liderliği ve Türkiye'nin enerji altyapısındaki kritik rolünü yansıtıyor. Talep tahmini, lojistik doğruluk ve operasyonel verimlilikte kaydettiğimiz gelişmeler yalnızca Tüpraş'ın değil, ülkemizin küresel enerji tedarik zincirindeki stratejik rolünün güçlendiğinin de somut bir göstergesi.

Yenilenebilir Yakıt Üretiminde İnovatif Bir Adım: **SUNFUSION**

Tüpraş, Avrupa Komisyonu'nun
Ufuk Avrupa Programı
kapsamındaki AR-GE projesi
SUNFUSION ile mikroalgler
ve yağlı mayalar gibi
biyokaynaklardan hidrotermal
sıvılaştırma yöntemiyle
biyoyakıt üretecek.

Tüpraş Stratejik Dönüşüm Planı'nın bir parçası olarak, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen yatırımları ve projeleri hayata geçiriyor. Şirket, Avrupa Komisyonu'nun Ufuk Avrupa Programı tarafından desteklenen SUNFUSION projesinde sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ve denizcilik yakıtı üretimine uygun ıslak biyokütle kaynaklarını değerlendirerek biyoyakıt geliştirmeyi hedefliyor. Bu kapsamda saflaştırılmış mikroalgler ile yağlı mayalar, hidrotermal sıvılaştırma yöntemiyle biyoyakıtı dönüştürülecek. Proses için gereken enerji ihtiyacı da güneş enerjisiyle sağlanacak. Ocak 2025'te başlayan ve dört yıl sürecek proje, Türkiye'den Tüpraş ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin (ODTÜ) yanı sıra; Yunanistan, Fransa, Almanya, Norveç ve Sırbistan'dan toplam 10 partnerin katılımıyla gerçekleşiyor. Tüpraş, projenin son iki yılında hidrotermal sıvılaştırma yoluyla elde edilen biyoyağın analiz ve iyileştirme süreçlerini üstlenerek bu ürünlerin endüstriyel kullanıma hazır hale getirilmesini sağlayacak.





%50+

SUNFUSION ile güneş enerjisinden biyoyakıtta %50'nin üzerinde enerji dönüşüm verimliliği hedefiyle, yenilenebilir enerji teknolojilerinde yeni standartlar belirlenmesi öngörülüyor.

%45

SUNFUSION, Avrupa Birliği'nin 2030 için belirlediği %45 yenilenebilir enerji kullanım hedefini destekleyerek ulaşım sektöründeki yeşil dönüşümü hızlandırmayı amaçlıyor.

Ne dediler?

Tüpraş Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Murat Şimşek

Tüpraş olarak "Enerjimiz Geleceğe" diyerek başlattığımız Stratejik Dönüşüm Yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz. 2024 yılında AR-GE'ye toplam 229,3 milyon TL yatırım yaparak inovasyon ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımıza hız verdik. Ufuk 2020 kapsamında desteklenen 17 proje başarıyla tamamlandı, Ufuk Avrupa kapsamında desteklenen yedi proje ise devam ediyor. Nisan 2025'te güncellediğimiz Stratejik Dönüşüm Planımız kapsamında sürdürülebilir rafinaj, SAF, sıfır karbonlu elektrik ve yeşil hidrojene odaklanıyoruz. SUNFUSION projesiyle SAF ve sürdürülebilir denizcilik yakıtı üretimine yönelik alternatif ham madde ve teknolojilerin geliştirilmesine önemli katkı sağlanacağına inanıyoruz. 2050'ye kadar karbon nötr lider enerji şirketi olma yolunda ilerlerken attığımız adımlar, AR-GE ve inovasyonu temel taşlardan biri olarak gördüğümüzün en somut göstergesidir.





Üretim Süreçleri Yeniden Tanımlanıyor



KoçDijital'in Tüpraş İzmit Rafinerisi'nde düzenlediği Geleceğin Fabrikaları etkinliği; dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve yapay zekanın üretim ekosisteminde yarattığı dönüşümü, Koç Topluluğu şirketlerinin deneyimleriyle ele aldı; fabrikaların geleceğinin nasıl tasarlandığı sahadan örneklerle anlatıldı.

Fabrikalar artık yalnızca üretim yapmıyor; karar alıyor, öğreniyor ve kendini sürekli yeniden tanımlıyor. Verinin yön verdiği, sürdürülebilirliğin zorunluluk haline geldiği bu yeni endüstri düzeninde hızdan çok öngörü, kapasiteden çok düşünme yetkinliği belirleyici oluyor.

Bu değişim, yeni araçların devreye girmesinden ibaret değil; üretimin mantığının baştan kurgulanması anlamına geliyor. Yapay zeka destekli sistemler, operasyonları tepki veren yapılardan öngörü üreten yapılara dönüştürürken dijitalleşme, verimliliği bütünsel bir ekosisteme taşıyor. Sürdürülebilirlik ise artık bir hedef değil, hangi kararın alınacağına doğrudan etki eden temel bir referans noktası olarak üretimin tamamını biçimlendiriyor.

Bu yaklaşımın sahadaki karşılığını görünür kılan buluşmalardan biri, KoçDijital tarafından düzenlenen Geleceğin Fabrikaları etkinliği oldu. 13-14 Ekim tarihlerinde Tüpraş İzmit Rafinerisi'nde, Koç Topluluğu şirketlerinin katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik; dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve yapay zekanın üretim süreçlerine nasıl entegre edildiğini, iki gün boyunca deneyim ve uygulamalar üzerinden ele aldı. Panellerde Koç Topluluğu şirketleri; yapay zeka uygulamaları, üretim verimliliği, operasyonel mükemmeliyet ve Endüstri 4.0 uygulamalarına ilişkin paylaşımlarda bulundu. Etkinlik kapsamında katılımcılar için İzmit Rafinerisi sunumu ve turu gerçekleştirildi.



Ne dediler?

- Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı Fatih Ebiçlioğlu ve KoçDijital Genel Müdürü Evren Dereci'nin açılış konuşmalarıyla başlayan etkinlikte, Tüpraş CFO'su Doğan Korkmaz şirketin stratejik dönüşüm yol haritasına ilişkin bir sunum yaptı.
- Tüpraş Teknik Genel Müdür Yardımcısı Murat Şimşek, "Rafineri 4.0: Sürdürülebilirlik ve Dijital Ufuklar" başlıklı sunumuyla şirketin yeni nesil rafinericilik yaklaşımını aktardı.
- Tüpraş'ın dijital dönüşüm uygulamaları ve İzmit Rafinerisi'nin uçtan uca tedarik zinciri programıyla Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Endüstri 4.0'ın en iyi örneklerine yer verilen Global Lighthouse listesine seçilme hikayesi, projeyi yöneten BT ve Dijital Dönüşüm Direktörü Haldun Selik, Dijitalleşme ve Müşteri Deneyimi Müdürü Burcu Balkan, Dijital Dönüşüm Müdürü Yiğit Yeldan ve Dijitalleşme ve Performans Analitiği Müdürü Gürkan Özkan'ın katıldığı panellerle katılımcılara aktarıldı.

YAŞAMA DOKUNAN BAŞARILAR

Tüpraş Yaşam Ödülleri, bireysel başarıdan çok ortak kültürü merkeze alan yaklaşımıyla bağlılık, gelişim ve katkıyı tüm Tüpraşlılar için görünür kılan yeni bir takdir geleneği başlattı.

Bu yıl ilk kez düzenlenen Tüpraş Yaşam Ödülleri; “Yılın Bağlı Kılan Liderleri”, “Yılın Eğitimcileri”, “Yılın Yeni Nesil Rafinericileri” ve “Yılın Sporcuları” olmak üzere dört ana kategoride hak kazanan Tüpraşlılara takdim edildi. Belirlenen kriterleri karşılayan tüm Tüpraşlıların ödül aldığı bu yaklaşım, kapsayıcı ve eşitlikçi bir anlayışı temel alıyor. İzmit, İzmir, Batman ve Kırıkkale Rafinerilerinde ve Genel Müdürlük’te düzenlenen törenlerle sahiplerine verilen Tüpraş Yaşam Ödülleri bundan sonraki yıllarda da farklı kategorilerle devam edecek.





Üniversiteden Rafineriye: Gençler Sahayla Buluşuyor

Tüpraş'ın Batman Üniversitesi ve Kırıkkale Üniversitesi iş birliği ile öğrencilere saha deneyimi ve teknik gelişim imkanı sunmak üzere hayata geçirdiği Temel Rafinericilik Staj Programı, örnek bir üniversite-sanayi iş birliğiyle öğrencilere sektörel farkındalık kazandırmayı ve yerel kalkınmaya nitelikli insan kaynağıyla katkıda bulunmayı hedefliyor.



BATMAN

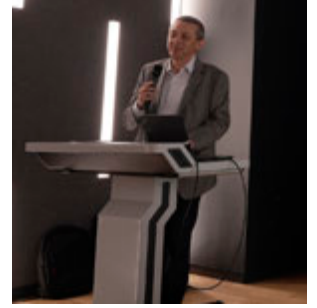
Batman Üniversitesi ve Tüpraş iş birliğiyle yürütülen, üniversitenin Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu öğrencilerine yönelik staj programı, 12 Ağustos'ta Batman Rafinerisi'nde düzenlenen sertifika töreniyle tamamlandı. Programa Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu'nun Rafineri ve Petrokimya Teknolojisi, Kimya Teknolojisi, Elektrik Programı Makine ve Metal Teknolojileri Bölümlerinden öğrenciler katıldı. Program kapsamında öğrenciler; temel rafinericilik eğitimi, saha uygulamaları ve teknik gelişim modüllerinden oluşan çok yönlü bir öğrenim sürecine dahil oldular. Eğitim sürecini başarıyla tamamlayan öğrencilere Temel Rafinericilik Sertifikası verildi.

Tüpraş Batman Rafineri Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz, etkinlikteki konuşmasında şunları söyledi: "Uzun yıllardır birçok projeye birlikte imza



attığımız Batman Üniversitesi ile Teknoloji ve İnovasyonda Kadın Girişimcilik Programı'nın ardından, enerji sektörü ve rafinericilik alanında yetenek gelişimine katkı sağlayacak Staj Programı'mızı da devreye aldık. Bu programla gençlerimiz teorik bilgilerini rafinerimizin üretim, bakım, kalite birimlerinde laboratuvar, elektrik, enstrüman, kaynak ve mekanik atölyelerinde deneyimli çalışma arkadaşlarımızla birlikte uygulamaya geçirme fırsatı buldular." Batman Üniversitesi öğrencilerinin sektör deneyimi çerçevesinde mesleki bilgilerini geliştirdiklerini vurgulayan Batman Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İdris Demir de, "Üniversite olarak teorik eğitim kadar pratik eğitime de önem veriyoruz. Bu nedenle eğitimin uygulama imkanlarıyla pekiştirilmesi için iş birliği çalışmalarını son derece değerli görüyoruz. Bölgemizde farklı sektörlerin önde gelen kuruluşlarıyla öğrencilerimiz için çeşitli iş birlikleri yapmaya devam ediyoruz. Tüpraş ile imzaladığımız protokol ve sonrasında verilen eğitim bu yaklaşımımızın somut bir göstergesi oldu." dedi.

Öğrencilere sertifikalarını Batman Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İdris Demir ve Tüpraş Batman Rafineri Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz takdim etti. Tören sonrasında İnsan Kaynakları Birimi'nin gerçekleştirdiği "Çalışan Deneyimleri" konulu oturumda Tüpraş çalışan deneyimi paylaşıldı.



KIRIKKALE

Kırıkkale Üniversitesi ve Tüpraş iş birliğiyle hayata geçirilen, üniversitenin Meslek Yüksekokulu ile Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi öğrencilerine yönelik staj programı, 5 Ağustos'ta Kırıkkale Rafinerisi'nde düzenlenen sertifika töreniyle tamamlandı. Program kapsamında öğrenciler, temel rafinericilik eğitimi, saha uygulamaları ve teknik gelişim modüllerinden oluşan çok yönlü bir öğrenim sürecine dahil oldular. Eğitim sürecini başarıyla tamamlayan öğrencilere Temel Rafinericilik Sertifikası verildi.

Tüpraş Kırıkkale Rafineri Müdürü Tolga Temur, etkinlikteki konuşmasında şunları söyledi: "Staj programımızla geleceğin teknik uzmanlarının yetişmesine katkı sunmaktan mutluluk duyuyoruz. Temel Rafinericilik Staj Programı ile rafinerimizin başta proses, bakım, kalite ve üretim gibi temel birimlerinde öğrencilerimizin saha deneyimi kazanmalarını amaçladık. Gençlerimizin burada edindikleri bilgi ve deneyimin, hem kariyerlerine sağlam bir temel oluşturacağına hem de sektörün geleceğine değer katacağına inanıyoruz." Program ile ilgili duygu ve düşüncelerini paylaşan Kırıkkale Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ersan Aslan da, "Üniversite olarak her bir gençimizin en iyi şekilde

yetiştirilmesi için kamu ve özel sektör temsilcileriyle sürekli temas halindeyiz. Ne mutlu ki bu kapsamda öğrencilerimiz, paydaşlarımız ve bizler adına çok güzel çıktılar elde ettik. Bugün de ülkemizin önde gelen şirketlerinden biri olan Tüpraş ile yapılan bu iş birliğinin gurur verici sonuçlarını görüyoruz. Öğrencilerimiz, alanında duayen bir firma olan Tüpraş'ta uzun yıllara dayanan saha tecrübesine sahip usta isimlerin tedrisinden geçtiler. Öğrencilerimiz, burada edindikleri tecrübenin önemini ilerideki yıllarda çok daha iyi anlayacaklardır." dedi.

Kapanış etkinliğine Kırıkkale Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sedat Aktan, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Murat Lüy, Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Özgür Selvi ile Özel Kalem Müdürü Seçkin Akyüz katıldı. Öğrencilere sertifikalarını Kırıkkale Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sedat Aktan ve Tüpraş Kırıkkale Rafineri Müdürü Tolga Temur takdim etti. İnsan Kaynakları biriminin "Teknik Kariyer Yolculuğu" temalı mülakat ve öz geçmiş tüyoları verdiği oturumla devam eden etkinlikte, genç çalışanlar da Tüpraş'ta çalışma deneyimlerini paylaştılar.

Çalışan Deneyiminde Fark Yaratan Tüpraşlı Liderler



Koç Holding tarafından Topluluk genelinde gerçekleştirilen 'Çalışan Deneyiminde Fark Yaratan Liderler' ödül programında bu yıl Tüpraş'tan beş lider ödüle layık görüldü.

Koç Holding'in her yıl Topluluk şirketlerinde düzenlediği "Çalışan Deneyiminde Fark Yaratan Liderler" ödül programı kapsamında bu yıl Tüpraş'tan beş değerli lider ödüle layık görüldü. Genel Müdürlük'ten Alper Şulan, Burak Aydoğan, Gökhan İşleyen ve Onur Kemal Albayrak ile Kırıkkale Rafinerisi'nden Recep Bozkurt, çalışan deneyimini geliştirme yönündeki etkili liderlikleriyle bu anlamlı ödülün sahibi oldu.





Tüpraş Genel Müdürlüğü iki yıl üst üste Koç Topluluğu Fark Yaratan İş Yeri Ödülü'nü alan tek kampüs

Koç Topluluğu genelinde çalışan deneyimi alanında bu yıl düzenlenen **Fark Yaratan İş Yerleri Ödülleri** sahiplerini buldu. Topluluk bünyesindeki **80'i aşkın kampüsten** gelen başvurular, **200'ü aşkın denetim maddesi** üzerinden değerlendirildi. Bu yıl ilk kez **Tüpraş'ın beş kampüsünün tamamı** finale kalma başarısı gösterdi. Finalde "Çalışan Deneyiminde Fark Yaratan İş Yeri" seçilen **dört kampüsten ikisi, Tüpraş Genel Müdürlük ve Tüpraş İzmir Rafinerisi** oldu. Bu sonuçla birlikte Tüpraş Genel Müdürlüğü, söz konusu ödülü **iki yıl üst üste alan tek kampüs** olarak önemli bir başarıya imza attı.



TÜPRAŞ'IN TURMEPA'YA DESTEĞİ 10. YILINDA

Göcek koylarının mavisini için 10 yıldır sahada olan Tüpraş, TURMEPA iş birliğiyle 9.000 tekneden 5 milyon litre sıvı atığın denize karışmasını önledi.

Tüpraş, Göcek koylarının mavisini koruma yolculuğunda Deniz Temiz Derneği / TURMEPA'yı 10 yıldır destekliyor. TURMEPA iş birliğiyle 9.000 tekneden 5 milyon litre sıvı atık toplanmasına destek veren Tüpraş, deniz turizminin çevresel etkisini azaltıyor, ekosistemin korunmasına ve iklim değişikliğiyle mücadeleye anlamlı katkı sağlıyor.





Koç Gönüllüleri, çevre için güçlerini birleştirdi

Koç Gönüllüleri, çevre konusunda farkındalığı artırmak için İstanbul Caddebostan ve Kocaeli Altinkemer Halk Plajı kıyı temizliği etkinliği gerçekleştirdi. Koç Topluluğu çalışanları ve ailelerinin katıldığı etkinlikte gruplara ayrılan katılımcılar topladıkları atıkları, türlerine göre ayrıştırdılar ve kayıt altına aldılar. Katılımcılar tarafından 332 kilogram atık toplandı ve bunların 35.250 adeti sigara izmariti olarak kaydedildi.



DenizTemiz Derneği/ TURMEPA hakkında

TURMEPA, ülkemiz kıyı ve denizlerinin korunmasını ulusal bir öncelik haline getirmek ve gelecek nesillere temiz denizlerin kucakladığı yaşanabilir bir Türkiye bırakmak amacıyla 8 Nisan 1994'te Rahmi M. Koç'un kurucu başkanlığında, Deniz Ticaret Odası ve bir avuç deniz sevdalısıyla birlikte başlatılmış bir sivil toplum hareketidir.

Hayata geçirdiği projelerle gerek ulusal gerekse uluslararası alanda kamuoyunun yakından tanıdığı TURMEPA, 25 yıl içinde Türkiye'nin önde gelen deniz odaklı sivil toplum kuruluşu haline geldi. 1995'te yayınladığı, Denizleri Koruma Deklarasyonu'yla IMO, UNEP, The Club of Rome, ICS ve IUCN gibi organizasyonların uluslararası platformlarda desteklerini alan TURMEPA, 19 Haziran 2000'de Bakanlar Kurulu'nca alınan kararla, kamu yararına çalışan dernek statüsünü elde etti.

Denizde Üstün Cesaret

Tüpraş'ın deniz yolu taşımacılığı alanındaki iştiraki Ditaş Denizcilik'e ait T. Caroline adlı geminin mürettebatı, Akdeniz'de batma tehlikesi geçiren bir yelkenli personeline yönelik başarılı kurtarma operasyonu nedeniyle Uluslararası Denizcilik Örgütü tarafından Denizde Üstün Cesaret Teşekkür Mektubu ile takdir edildi.

Türkiye'nin önde gelen denizcilik şirketlerinden Ditaş Denizcilik ve filosunda bulunan T. Caroline tanker personeli, sektörün uluslararası alanda en prestijli mektuplarından birine layık görüldü. Tüpraş'ın iştiraki olan Ditaş Denizcilik'e ait T. Caroline tanker mürettebatının rotasını değiştirerek dayanışma ve sorumluluk bilinciyle yardıma gitmesi, sert fırtınaya rağmen kazazedeleri kurtarması, şirketin denizcilikte insan hayatını merkeze alan kültürünün bir örneği oldu.





Kurtarma operasyonu

Geminin mürettebatı, 20 Şubat'ta sert hava koşulları nedeniyle batma tehlikesi yaşayan bir yelkenliyi kurtarma operasyonu gerçekleştirmişti. Yelkenlinin yardım çağırısı üzerine rotasını değiştiren T. Caroline gemisi mürettebatı, 7,5 saat süren zorlu operasyon sonucunda yelkenlideki iki kişiyi kurtarmıştı.

Teşekkür mektubu

Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) Genel Sekreteri Arsenio Dominguez, T. Caroline mürettebatı ve Ditaş Denizcilik'e kurtarma operasyonu nedeniyle Denizde Üstün Cesaret Teşekkür Mektubu iletti. Mektup, denizde tehlike altındaki kişilerin hayatlarını kurtarmak amacıyla sergilenen olağanüstü çaba ve profesyonelliğin takdir edilmesi amacıyla mürettebat ve şirkete yönelik olarak takdim ediliyor. Aynı zamanda sektörün en prestijli cesaret ve kahramanlık nişanelerinden biri olarak kabul ediliyor.

Türkiye'nin en büyük akaryakıt ürün taşıma filosuna sahip deniz yolu taşımacılığı şirketi olan Ditaş, 50 yılı aşkın süredir ham petrol ve petrol ürünleri tanker taşımacılığı alanında faaliyet gösteriyor.



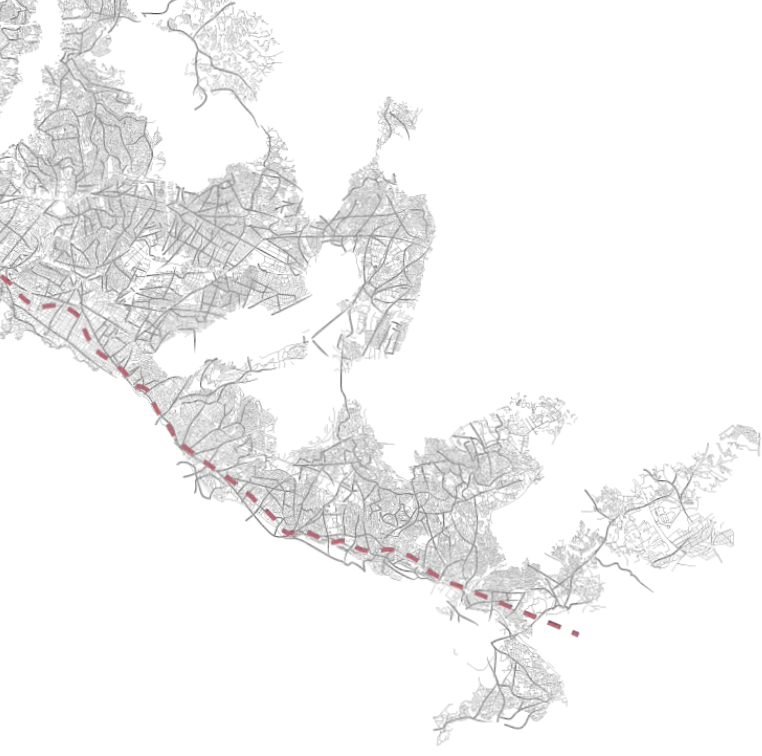
Körfez Ulaştırma'dan Uluslararası Demir Yolu Taşıma Parkurunda İLK TAŞIMA

Körfez Ulaştırma, uluslararası demir yolu taşıma parkurunda Marmaray Tüneli'nden geçerek Köseköy terminaline vardığı ilk taşımasını gerçekleştirdi.

Körfez Ulaştırma, şirket tarihinde bir ilk olan uluslararası demir yolu taşıma parkurunu kullanarak ilk deneme seferini tamamladı. Bu taşımayla toplam 2 vagon/23 adet Ford marka bitmiş araç, Marmaray Tüneli'nden geçirilerek Köseköy terminaline emniyetli bir şekilde ulaştırıldı.

Şirket açısından uluslararası taşıma parkuru kullanımına atılan bu ilk adım, gelecekteki operasyonlar için güçlü bir temel oluşturuyor. Kullanmakta olduğu hibrit lokomotifler sayesinde kesintisiz bir taşıma gerçekleştiren Körfez Ulaştırma, çevreyi koruma misyonunu da yerine getiriyor. Lokomotifler, demir yolu taşımacılığında hem verimliliğin artmasına hem de karbon ayak izinin düşmesine katkı sağlıyor.





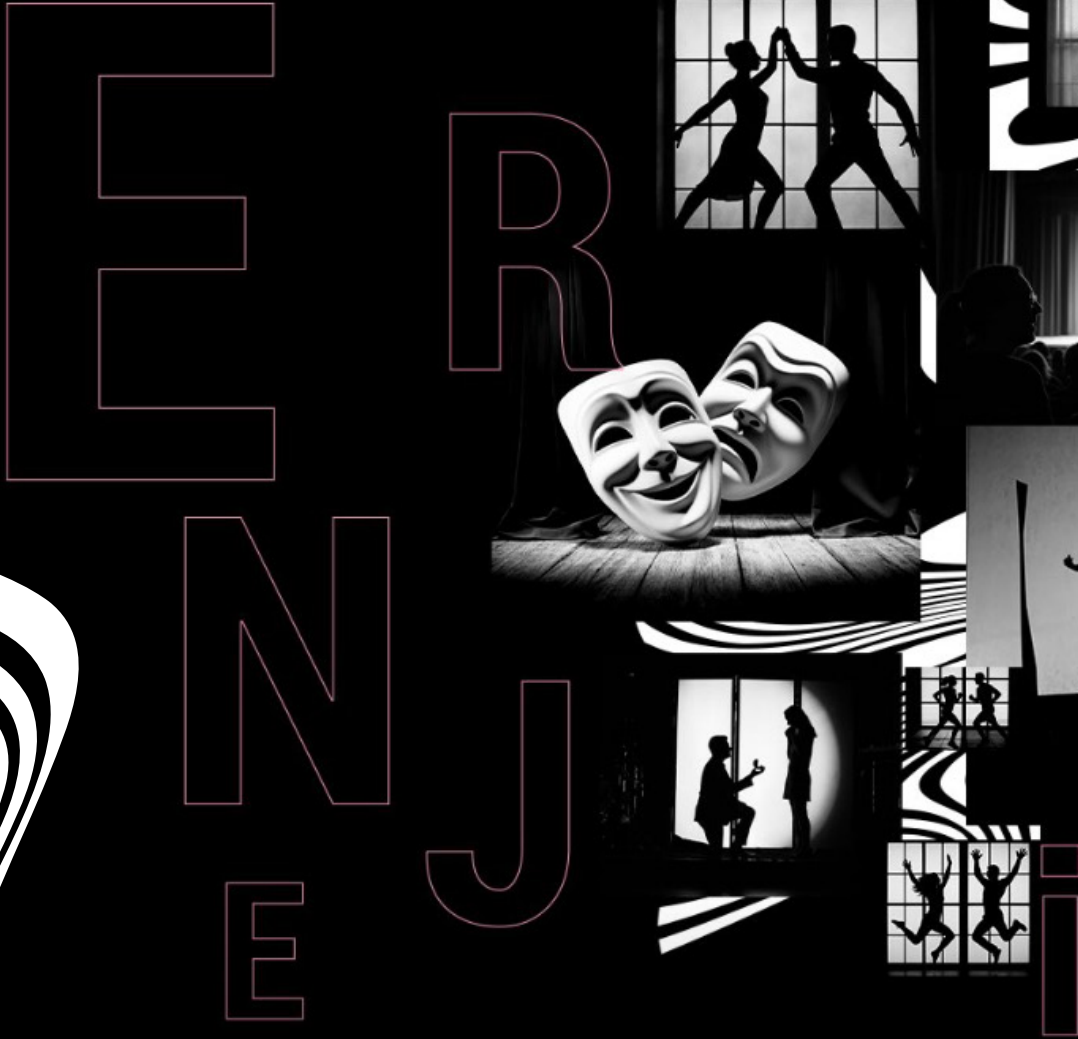
Tarihi bir adım niteliği taşıyan bu deneme seferi, Marmaray Tüneli'nden geçilerek Köseköy terminaline varılmasıyla tamamlandı.





PERDENİN ARKASINDAKİ ENERJİ

İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSVM) tarafından, Koç Holding Enerji Grubu Şirketleri Aygaz, Entek, Opet ve Tüpraş sponsorluğunda düzenlenen İstanbul Tiyatro Festivali 29. kez perdelerini açtı.





İKSV tarafından, Koç Holding Enerji Grubu Şirketleri Aygaz, Entek, Opet ve Tüpraş sponsorluğunda düzenlenen 29. İstanbul Tiyatro Festivali, Mehmet Birkiye'nin küratörlüğünde gerçekleştirildi. Festivalin programında yer alan 15 tiyatro, performans ve dans gösterisinden oluşan 43 gösterim ve dokuz ücretsiz etkinliği 17 bini aşkın kişi izledi.

Festival, altı uluslararası, dokuz yerli oyundan oluşan bir programla tiyatroseverlerle buluştu. 20 Ekim'de başlayıp 22 Kasım'a kadar süren festivalin programında, dünya sahnelerinden en iyi örnekler ve günümüz tiyatrosuna farklı soluklar getiren yeni yerli yapımlardan bir seçkiye yer verildi. Festivalde bu yıl ayrıca, İKSV Genç Sanatçı Fonu'yla desteklenen üç yeni yerli oyun sahnelendi.

Tüm şehre yayılan 29. İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında, İstanbul'un iki yakasında Alan Kadıköy, Beyoğlu Sineması, Beyoğlu Spor Kulübü, Haliç'te tarihi bir han, Harbiye Muhsin Ertuğrul Sahnesi, İMÇ, Metrohan, Moda Sahnesi, Paribu Art ve Zorlu PSM olmak üzere 10 farklı mekan, festival izleyicilerini ağırladı.



Ne dediler?

Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu

Ülkemizin enerjisini üretirken kültür-sanat alanındaki gelişimine katkı sunmayı toplumsal bir sorumluluk olarak görüyoruz. "Enerjimiz Sanata" diyerek değerli sanatçılarımız ve sanatseverlerimizin yanında olurken aynı zamanda bizler de sanattan besleniyoruz. Kesintisiz 21 yıldır bu anlamlı organizasyonun bir parçası olmaktan, binlerce tiyatroseverin yerli ve yabancı oyunlarla buluşmasına katkı sağlamaktan büyük mutluluk ve gurur duyuyoruz. İstanbul Kültür Sanat Vakfı, ilk günden itibaren son derece titiz bir organizasyonla seyirciyle buluşturduğu, Tiyatro Festivali için büyük bir takdiri ve alkışı hak ediyor. Başta İKSV Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı olmak üzere, festival küratörümüz Mehmet Birkiye'ye ve İstanbul Tiyatro Festivali'nin gerçekleşmesinde emeği geçen tüm İKSV ekibine içten teşekkür ediyorum.

İKSV Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı

Bir kez daha Türkiye tiyatro sahnelerinden ilgi çekici yapımları ve dünyanın dört bir yanından günümüz tiyatrosunun nabzını tutan prodüksiyonları izleyicilerle buluşturmanın heyecanını yaşıyoruz. Festivalin gerçekleştirilmesine büyük katkıda bulunan festival eş sponsorlarımız Koç Holding Enerji Grubu Şirketleri Aygaz, Entek, Opet ve Tüpraş'a uzun yıllardır devam eden destekleri için içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.



Tüpraşlılar Sanatın Farklı Katmanlarını Keşfettiler



Tüpraşlılar, arkeolojik mirastan hatıra objelerinin kültürel hafızadaki yerine ve çağdaş sanatın güncel üretimlerine uzanan rehberli turlarla sanatın çok katmanlı dünyasını deneyimlediler.

'Hatıra mendili' geleneğini hiç duydunuz mu?

Bir zamanlar elden ele dolaşan bu mendiller, tanıklık ettikleri hikayeleri bugüne taşıyor. Vehbi Koç Vakfı sanat kurumlarından Sadberk Hanım Müzesi'nde yer alan "İftihâr ve Yâdigâr: Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu", hatıra mendilleriyle tarih meraklılarının keyifli bir zaman yolculuğuna çıkarıyor.

H. Oğuz Aydemir'in müzeye bağışladığı mendilleri Müze Direktörü Hülya Bilgi koordinasyonunda ve Dr. Ozan Torun küratörlüğünde sergileniyor. Kırım Savaşı'ndan başlayıp İkinci Dünya Savaşı'na kadar uzanan süreçteki olayları tematik bir akışla anlatan mendiller, ziyaretçileri tarihe dair yeniden düşünmeye davet ediyor. Birçok ziyaretçinin "hatıra mendili" geleneğini bu koleksiyonla ilk kez duyması da serginin, kültürel mirasın kuşaklar arası aktarımındaki rolüne dikkat çekiyor.

Bu mendillerin korunmasına ve taşıdıkları anlamın derinden incelenmesine gösterilen önem, bizi günümüzün tüketim kültürüne dair düşünmeye de davet ediyor. Acaba bugün değerini görmediğimiz, "eski" diye kolayca gözden çıkardığımız gündelik eşyalara aynı özeni ve değeri göstersek biz de gelecek kuşaklara hatıra objeleri bırakabilir miyiz?



Sergi 30
Haziran
2026'ya
kadar ziyaret
edilebilir.

Tüpraş çalışanları, Sadberk Hanım Müzesi'nde "İftihâr ve Yâdigâr: Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu" ile Anadolu'nun binlerce yıllık mirasını yansıtan Arkeoloji Koleksiyonunu incelediler. Rehber eşliğinde gerçekleştirilen gezide katılımcılar, hem hatıra objeleri olarak mendillerin taşıdığı anlamı hem de Neolitik dönemden Bizans'a uzanan uygarlıkların eserlerini yakından inceleme fırsatı buldular.

Yıkıma ve belirsizliğe alıştığımız bir dünyada onarım hâlâ mümkün mü?

20 Eylül-23 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen 18. İstanbul Bienali, yıkımın ortasında bile onarımın hâlâ mümkün olduğunu hatırlatarak bir şeyleri korumanın hem geçmişe hem de geleceğe dair önemini ortaya koydu. Tarihinde ilk kez üç yıla yayılan bir yapıyla tasarlanan bienalin ilk ayağı, Beyoğlu-Karaköy hattında yer alan sekiz mekanda ziyaretçilerini ağırladı. Küratör Christine Tohmé tarafından şekillendirilen “Üç Ayaklı Kedi” başlıklı bienal, “kendini korumak” ve “gelecek olasılıkları” kavramlarını merkeze alarak bu kavramların birbiriyle nasıl ilişkilendirildiğini ve kenetlendiğini anlattı. Sergilenen eserler farklı yaklaşımlarla ele alınsa da birbirine “hayatta kalma” temasıyla bağlandı. Bienal için seçilen her mekan kendine özgü bir kültürel ve tarihsel belleği temsil etti. İstanbul Kültür Sanat Vakfı [İKSV] tarafından 1987’den bu yana düzenlenen ve güncel sanatın en önemli buluşma noktalarından biri olan İstanbul Bienali’nin 18’incisi çeşitli ülkelerden çok sayıda sanatçının eserlerine ev sahipliği yaptı.



Tüpraş çalışanları, 18. İstanbul Bienali’ni alanında uzman rehber eşliğinde keşfetme fırsatı buldular. Tur kapsamında Karaköy’deki ana mekanlar Galata Rum Okulu ve Zihni Han ziyaret edildi. Yaklaşık iki saat süren turda katılımcılara bienalin kavramsal çerçevesi ve sergilenen projeler hakkında kapsamlı bilgi aktarıldı.

Zamanın Çarklarını Sanatla Yeniden Kurarken...

Sanat, kimi zaman hızın dayatıldığı bir dünyada zamanı paranteze alan bir duraksamada, kimi zaman iktidarın ciddiyetini bozan bir kahkahada, kimi zaman da silinmeye yüz tutmuş anlatıları bugüne çağırarak bir hafıza mekanında karşımıza çıkıyor. Tüpraş'ın kurumsal sponsorluğunu üstlendiği Arter'de sanatseverlerle buluşan sergiler, hievin dönüştürücü gücünden mekana ve belleğe musallat olmuş 'hayaletlere', fotoğrafın akışkan ve sezgisel bir ifade alanı olma potansiyelinden direniş jestlerine uzanan çok katmanlı bir düşünme alanı açıyor, yaşama başka türlü bakmanın imkanlarını üretiyor.





BİRAZ DAHA ZAMANA İHTİYACIM VAR

8 Mart 2026'ya kadar

Küratör: Oğuz Karakütük

Sanatçılar: Arda Asena, Ruth van Beek, Szilvia Bolla, Rachelle Bussières, Antony Cairns, Orhan Cem Çetin, Görkem Ergün, Alina Frieske, Ege Kanar, Şahin Kaygun, Lebohang Kganye, Dionne Lee, Alix Marie, Rehan Miskci, Taiyo Onorato & Nico Krebs, Ayako Sakuragi, Dafna Talmor, Rodrigo Valenzuela



Fotoğrafı zaman kavramı ve ifade olanakları ekseninde yeniden ele alan kapsamlı bir grup sergisi. Türkiye'den ve dünyadan 19 sanatçının eserlerini bir araya getiren sergi fotoğrafın tarihsel dönüşümünü, günümüzdeki üretim koşullarını ve zamanla kökensel ilişkisini sorguluyor. Fotoğrafın, bir yandan anı yakalamaya sıkıştırılmış işleviyle zamanı donduran, diğer yandan hep yaşamdan daha hızlı olma çabasıyla zamanı dinamik kılan bu paradoksal pozisyonunu sorunsallaştıran sergi, fotoğrafı anı donduran teknik bir araç olmaktan ziyade öznel bakış açısıyla yapılandırılmış, akışkan ve sezgisel bir ifade alanı olarak tanımlıyor. Sergi, zamanı bize dayatılmış, adeta maruz kaldığımız bir şey olarak deneyimlemenin karşısında, belki de buna direnerek nesnelerin ve doğanın kendi içsel ritmine ya da başka deyişle, her şeyin ihtiyaç duyduğu kendi zamanına odaklanmaya çağırıyor. Fotoğrafların heykel ve dokuma gibi formlarla da pekiştirildiği sergide fotoğrafın ışıkla, gölgeyle ve süreklilikle oyununa tanık olmak "biraz daha zamana ihtiyaç" duyduğumuz bu hız çağında zamanla ilişkimize daha farklı bakmanın kapılarını aralayabilir.





HAH!



12 Nisan 2026'ya kadar

Küratör: Delfin Öğütoğulları
Sanatçılar: Özgür Atlagan, Pauline Boudry ve Renate Lorenz, Anetta Mona Chişa ve Lucia Tkáčová, Selin Davasse, Burak Delier, Braco Dimitrijevic, Cem Örgen, Serra Tansel, Berkay Tuncay, Sinan Tuncay, Kubilay Mert Ural



Mizah ve hiciv, tarih boyunca iktidarın ciddiyetini bozan, kendisini mutlak ve dokunulmaz kılma iddiasını askıya alan güçlü ifade araçları olageldi. Henri Bergson'un mekanikleşmiş yaşama karşı kahkahayı bir tür toplumsal düzeltme olarak okumasından Mikhail Bakhtin'in karnavalesk dünyasında hiyerarşilerin geçici olarak altüst edilmesine kadar, gülme edimi her zaman bir direniş biçimi olarak görülmeyi hak etti. Video odaklı grup sergisi "Hah!" işte tam da bu sarsıcı potansiyelden hareketle hicvi, normativiteyi çözebilen eleştirel bir strateji olarak ele alıyor ve iktidar mekanizmalarına karşı nasıl bir direniş aracına dönüştüğünü araştırıyor. İsmi, ani bir farkındalık ve absürtlkle yüzleşme anındaki kahkaha tepkisi anlamında "hah!" ünleminden alan sergide yer alan sanatçılar, eserlerinde ekonomik yapıların, otoriter ilişkilerin, kurumların ve normların zaafalarını mizahın süzgecinden geçirerek eleştiriyor ve cinsiyet normlarından sanat piyasasına kadar geniş bir yelpazede sorgulamalara alan açıyorlar. Sergi, günümüz dünyasının karmaşık gerçekliği içinde özgürleştirici bir düşünsel alan yaratmaya çalışırken videonun sağladığı zamansal esneklikle ziyaretçilere farklı algı katmanları sunuyor.

KADİFE BAKIŞ



12 Nisan 2026'ya kadar

Küratör: Emre Baykal
Sanatçı: Nilbar Güreş

Nilbar Güreş'in Türkiye'deki ilk kurumsal solo sergisi olan ve sanatçının 25 yılı aşkın sanat pratiğini izleyiciye çok katmanlı bir görsel-düşünsel deneyimle sunan "Kadife Bakış" resim, gravür, kolaj, fotoğraf, heykel ve video gibi farklı mecralardan eserleri bir araya getiriyor. Sergi, hem erken dönem işlerini hem de güncel üretimlerini aynı çatı altında buluşturarak Güreş'in üretim serüvenini geniş bir perspektiften gözler önüne seriyor. Sergide Güreş'in insan ile insan olmayan, gerçek ile kurmaca ve temsil ile soyutlama arasındaki sınırları muğlaklaştıran güçlü anlatısı, türler arası karşılaşmalar ve mitik imgeler aracılığıyla, çok renkli bir dünya kuruyor. Böylelikle ziyaretçileri yerleşik düşünce kalıplarını sorgulamaya; karmaşık kimliklerin, melez biçimlerin ve normatif sınırların ötesinde yeni bakışlar geliştirmeye ve birlikte yaşamamanın alternatif yollarını düşünmeye davet ediyor. Serginin yanında ayrıca Emre Baykal, Silvia Eiblmayr ve Lora Sariaslan'ın, eserleri farklı açılardan ele alan metinlerinin ve Carmine Cavino'nun, Güreş'in Napoli'deki yaşamına odaklanan fotoğraflarının yer aldığı kapsamlı kitap da okunmayı hak ediyor.





HAYALET KUARTET



9 Ağustos 2026'ya kadar

Küratör: Nilüfer Şaşmaz

Sanatçı: Hera Büyüктаşçıyan



Hera Büyüктаşçıyan'ın kişisel sergisi "Hayalet Kuartet" mekan, zaman ve bellek arasındaki derin ilişkiye odaklanan katmanlı bir deneyim. Büyüктаşçıyan'ın halihazırda Arter Koleksiyonu'ndaki ve yeni ürettiği eserlerden oluşan sergi, ele aldığı temaları İstanbul'un dokusuyla harmanlayarak sunuyor. "Kuartet" [dörtlü] yapısı; toprak, hava, su ve ateş elementlerine ve geçmiş, bugün, gelecek ile araf arasındaki geçişkenliğe atıfta bulunurken serginin dış mekanı galeriye taşıyan Nekropol, Avlu, Cadde ve Bakış adlı dört bölümünde de kendini gösteriyor. Büyüктаşçıyan, kentin dönüşen yüzünü ve bireysel hafızanın izlerini yansıtarak varlık-yokluk, yaşam-ölüm gibi ikilikleri düşünsel olarak tartışmaya açarken bronz, porselen ve seramik gibi farklı materyaller kullanarak ürettiği işlerinde nesnelere içinde saklı kalan "hayaletleri" uyandırıyor. İstanbul'un Kurtuluş ve Tarlabası semtlerinin kentsel hafızasını ses ve form aracılığıyla yeniden kurgulayan sergi, ziyaretçileri mekanın adeta gizli kalmış ruhuyla yüzleştiriyor ve bu manzara içinde silinmiş anlatılar ile kaybolan izler sanatın gücüyle tekrar görünürlük kazanıyor. "Hayalet Kuartet" bu anlamda kentin uçucu geçmişine ve kırılğan bugününe duyulan güçlü bir saygı duruşu niteliğinde.



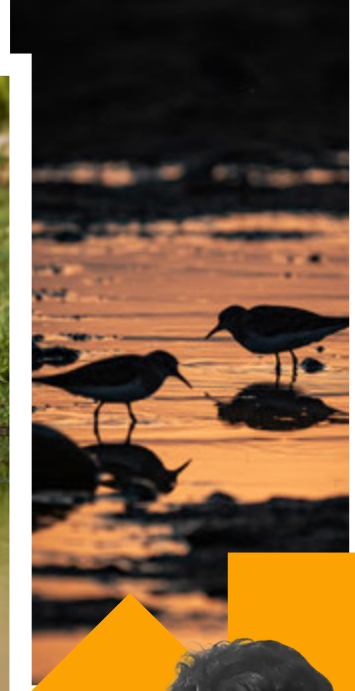
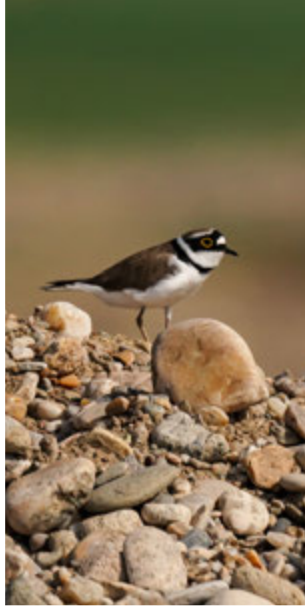
Hobilerle
iyi oluşa
açılan
alanlar

MESAI SONA ERDİĞİNDE BAŞLAYAN HİKAYELER

İyi oluş, hem iş yerinde kurulan dengelerle hem de işin dışında, kendimize ayırdığımız zamanla şekillenir. Kimi bir kuşun kanat çırpışında sabrı öğrenir, kimi bir model arabada detaylara odaklanmanın dinginliğini bulur. Cam mozaiklerde sabır, mekanik saatlerde zamanla kurulan ince bir ilişki, ahşapta ise emeğin elle temas eden hali vardır.

Bu sayfalarda Tüpraş çalışanlarının mesai saatleri sona erdiğinde başlayan dünyalarına konuk oluyoruz. Zihni dinlendiren, yaratıcılığı besleyen ve hayata başka bir yerden bakmayı mümkün kılan alanlardan süzülen hikayelere biz de ortak oluyoruz.





Yaklaşık beş yıldır kuş fotoğrafçılığıyla ilgileniyorum. İlk başta doğada vakit geçirmek ve fotoğraf çekmek amacıyla başladığım bu hobi, zamanla kuşların davranışlarını izlemeye ve onları doğal ortamlarında belgelemeye dönüştü. Zaman geçtikçe bu alan benim için sadece bir hobi değil, sürekli öğrenilen ve keşfedilen bir uğraş haline geldi.

Genellikle doğal yaşam içindeki kuş davranışlarını inceleme ve fotoğraflamaya odaklanıyorum. Özellikle nehir ve sulak alan kuşları, uçuş ve avlanma anları ilgimi çekiyor. Zaman zaman yırtıcı ve mağara kuşları gibi daha zorlayıcı türleri de çalışıyorum. Benim için önemli olan, kuşu kendi doğal ortamı içinde ve müdahale etmeden görüntüleyebilmek.

Kuş fotoğrafçılığı için bazen kısa çekimlere çıkıyorum, bazen birkaç günlük seyahatler planlıyorum. Özellikle kuş cennetlerini ve farklı yaşam alanlarını keşfetmek için

yaptığım bu yolculuklar, hem gezme hem de yeni alanları tanıma fırsatı sunuyor. Bu sayede farklı türleri gözlemleyerek deneyimimi artırıyorum.

Kuş fotoğrafçılığı bana sakinlik ve dinginlik hissi veriyor. Uzun süre sessizce beklemek, çevredeki en küçük hareketleri fark etmeye çalışmak ve doğru anı yakalamak sabır gerektiriyor. Bazen hiç fotoğraf çekmeden dönmek bile bu sürecin doğal bir parçası. Bu yönüyle hem zihinsel olarak dinlendirici hem de öğretici bir uğraş olduğunu düşünüyorum.

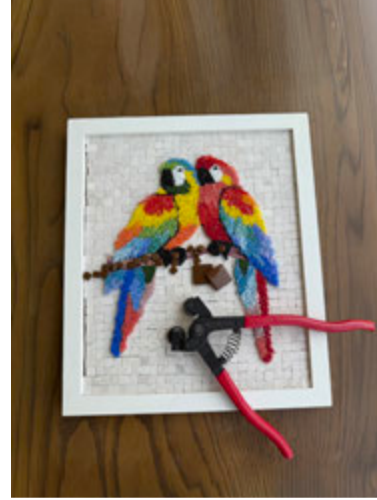
Bu hobiyeye ilgi duyanlara, ekipman almadan önce gözlem yapmalarını öneririm. Önce dürbünle kuşları izlemek, türleri tanımaya çalışmak ve notlar almak çok faydalı oluyor. Zamanla gerçekten bu alandan keyif aldıklarına ve devam etmek istediklerine emin olduklarında ekipman yatırımı yapmak çok daha doğru bir adım. Sabır ve doğaya saygı ise her zaman en temel unsur.

“SABIR VE DOĞAYA SAYGI, HER ZAMAN EN TEMEL UNSUR.”

ERHAN ARI

Batman Rafinerisi

Teknik Kontrol
Lideri



Cam mozaik tablo çalışmalarına, kendime ait bir alan yaratma ihtiyacı hissettiğim bir dönemde başladım. İlk olarak neler yapabileceğimi görmek için merakla attığım bu adım, zamanla yaratıcılığımı besleyen özel bir uğraşa dönüştü. Cam taşların renklerle ve resimle kurduğu uyumu, oluşan bütünü yarattığı etkiyi görüp deneyimledikçe bu alanda bir şeyler üretmenin bana iyi geldiğini fark ettim.

Çalışmalarımda ağırlıklı olarak doğadan ilham aldığım temalara odaklanıyorum. Seçtiğim temalarda çok renkliliği önceliklendiriyorum. Renklerin bir araya geldiğinde yarattığı ahenk benim için etkileyici oluyor. Temalardaki her bir parçanın bütündeki anlamı, vurgusu ve uyumu seçimlerimde belirleyici oluyor. Her resimde farklı teknikler ve seçimler yaparak aslında kendi yaratıcılığımı da yeniden keşfediyorum

Cam mozaik çalışmalarına haftada ortalama 2-3 akşam ayırmaya özen gösteriyorum. Her zaman uzun saatler mümkün olmasa da bu zamanı düzenli bir şekilde planlamak benim için önemli. Kimi zaman kısa ama odaklanmış bir çalışma, kimi zaman ise hafta

sonları daha uzun ve keyifli çalışma saatleri şeklinde ilerliyor. Bu hobiyi bir zorunluluk değil, zihinsel bir mola alanı olarak gördüğüm için sürekliliği önceliklendiriyorum.

Cam taşları kırmak, kırılan küçük taşlardan uygun parçayı resimle bütünleştirmek zihnimi sadeleştiriyor ve odağımı tamamen yaptığım işe yönlendiriyor. Bu da benim için güçlü bir zihinsel denge alanı yaratıyor. Her bir parçanın doğru yere yerleşmesiyle ortaya çıkan bir tablo, sabır ve emeğin kıymetini de yeniden hatırlatıyor. Tek başına önemsiz görünen küçük cam kırıkları bir araya geldiğinde güçlü bir bütün oluşturuyor. Tamamlanmış tabloya dönüp bakmak, kendimle kurduğum yaratıcı bağın somut örneği oluyor.



GÖKÇE TOPÇU

İzmir Rafinerisi
İnsan Kaynakları İş
Ortağı Yöneticisi

“DÖNÜP TAMAMLANMIŞ BİR TABLOYA BAKMAK, KENDİMLE KURDUĞUM YARATICI BAĞIN SOMUT ÖRNEĞİ OLUYOR.”



Çocukluğumda eczanelerde satılan ve halıların kenarında oynadığım bir modeli, 2003 yılında bir açık artırma sitesinde bulup alana kadar araba koleksiyonu yapmak gibi bir hedefim yoktu. Onu satın aldıktan sonra gerisi kendiliğinden geldi. "Aa, bu da vardı bende.", "Bu da komşu çocuğundaydı." derken fark etmeden büyüyen bir yolculuğun içinde buldum kendimi. Bugün koleksiyonum 10.000 adedin üzerine çıkmış durumda.

Koleksiyonumun ağırlığını İngiliz Matchbox ve Fransız Majorette modelleri oluşturuyor. Bunların yanı sıra Corgi, Polistil, Siku, Norev, Schuco ve dönemin yerli oyuncak markalarından Orfey'e ait parçalar da koleksiyonumda yer alıyor. Özellikle Matchbox modelleri benim için ayrı bir yere sahip. 1953-1983 yılları arasında İngiltere'de üretilmiş, 1/64 ölçekli modeller koleksiyonumun omurgasını oluşturuyor.

Yeni bir model aramak ve sonunda bulup ona ulaşmak beni hâlâ muazzam bir şekilde heyecanlandırıyor. Bu heyecanla neredeyse her hafta sonu, özellikle pazar günleri Feriköy ve Hasanpaşa'daki antika pazarlarını (bizim değişimle bit pazarlarını) geziyorum. Yurt içinde farklı illerde, yurt dışında ise özellikle belli arabaların peşine düşüp gittiğim yerler oluyor.

Yeni başlayacaklara önerim, gerçekten sevdikleri ve ilgi duydukları modellere yönelmeleri. Aksi halde benim gibi, evde "köşe kapmaca" oynayıp modelleri gizlice eve nasıl sokacaklarını düşünmek zorunda kalabilirler. Az ve öz; ama gerçekten beğenilen modellerle ilerlemek en doğrusu.

"YENİ BİR MODEL ARAMAK VE SONUNDA BULUP ONA ULAŞMAK BENİ HÂLÂ MUZZAM BİR ŞEKİLDE HEYECANLANDIRIYOR."

HÜSEYİN ASMAZ

Genel Müdürlük

Tüpraş Filo Yönetimi ve Genel Müdür Şöförü





Emre Saraç

İzmit Rafinerisi

Petrol Hareketleri
Üretim Müdürü

“BİR RAFİNERİDEKİ VANALARIN,
BORULARIN VE POMPALARIN UYUMU
NE KADAR HAYATİYSE BİR SAATİN
İÇİNDEKİ DIŞLİLERİN VE YAYLARIN
UYUMU DA O KADAR BÜYÜLEYİCİ.”

Mekanik saat koleksiyonuna yaklaşık beş yıl önce babamın bana yurt dışından getirerek hediye ettiği ilk mekanik saatle başladım. O sadece bir saat değil, aynı zamanda babamla aramızda kurulan özel bir bağın sembolüydü. Zamanla bu bağ, beni daha derin bir merak ve tutkuyla saatlerin dünyasına yönlendirdi. Her yeni parça, bana hem babamı hem de zamanın değerini hatırlatıyor. Ben de oğluma, bu hobide biriktirdiğim saatlerimi gelecekte bırakmak istiyorum.

Koleksiyonumda özellikle mekanik işçiliği ön plana çıkan saatlere odaklanıyorum. Malzeme kalitesi, mekanizmanın inceliği ve tasarım detayları benim için belirleyici unsurlar. Bir mühendis olarak, petrol rafinerilerinde çalışırken gördüğüm karmaşık sistemler bana her parçanın uyum içinde çalışmasının ne kadar önemli olduğunu öğretti. Bu perspektif, saatlere bakışımı da şekillendirdi. Bir rafinerideki vanaların, boruların ve pompaların uyumu ne kadar hayatiyse, bir saatin içindeki dişlilerin ve yayların uyumu da o kadar büyüleyici. Bu nedenle koleksiyonumda her saatin teknik mükemmelliğine ve hikayesine özel bir önem veriyorum. Ayrıca mekanik saatlerin kullanım alanlarına göre özelleşen noktaları oluyor. Diver saatleri, pilot saatleri ve askeri saatlere karşı daha fazla ilgim bulunuyor.

Her hafta mutlaka birkaç saatimi koleksiyonuma ayırıyorum. Saatleri incelemek, bakım yapmak, yeni modeller araştırmak ve bazen de koleksiyonuma yeni parçalar eklemek benim için bir ritüel haline geldi. Yine bu hobiyile ilgili katıldığım sohbet etkinlikleri ve buluşmalar da oluyor. Onlara da zaman buldukça katılmaya çalışıyorum.

Mekanik saat koleksiyonu yapmak isteyenlere öncelikle sabırlı olmalarını ve koleksiyona anlamlı bir başlangıç yapmalarını öneririm. Saat seçerken sadece maddi değerine değil, işçiliğine, mekanizmasına ve taşıdığı hikayeye odaklanmak çok önemli. Bir mühendis olarak detaylara dikkat etmenin, bu hobinin en keyifli yanı olduğunu söyleyebilirim. Küçük ama anlamlı bir parçayla başlamak, zamanla koleksiyonun kişisel bir yolculuğa dönüşmesini sağlar. En önemlisi, bu yolculukta her saatin size öğreteceği bir şey olduğunu unutmamak gerekir.



Ahşap sanatına ilgim, 2020 pandemi döneminde sosyal medya hesaplarımda karşıma çıkan ahşap temalı görsel ve videolarla başladı. Kısa bir araştırma sürecinin ardından hangi ekipmanların, hangi ahşap türleriyle, nerede ve nasıl kullanılacağını öğrenerek gerekli ekipmanları temin ettim; araba garajımı küçük bir atölyeye dönüştürdüm. Ancak süreç videolarda görüldüğü kadar kolay olmadı. Binlerce deneme yaparak, hatalarım üzerinden öğrenerek ilerledim. Süreç içinde Türkiye’de Kültür ve Turizm Bakanlığı’na kayıtlı, alanında tanınmış ustalarla iletişime geçip işin inceliklerine dair değerli bilgiler edindim. Aldığım bu destek ve edindiğim deneyimlerle hobimi kararlılıkla sürdürmeye devam ediyorum.

Hobi çalışmalarımı ağırlıklı olarak kıl testere sanatı, naht sanatı, darlama, telkari, sedef kakma ve oyma alanlarında sürdürüyorum. Üretimimde genellikle gerçeğe yakın araç modelleri ile 17 ve 18. yüzyıl Osmanlı lake tekniğiyle yapılmış eşyalardan ilham alıyorum.

Hobime; aile yaşantım, iş hayatım ve sosyal hayatımdan arta kalan zamanlarda, minik hobi atölyemde vakit ayırıyorum. Atölyemde ahşapla uğraşmak, ahşabın kokusunu

hissetmek zihnimi dinlendiriyor, stresimi azaltıyor, yeteneklerimi geliştirmeme katkı sağlıyor, bana mutluluk ve huzur veriyor. En önemlisi ise zamanı daha verimli kullanmayı öğretiyor.

Ahşap sanatıyla ilgilenmek isteyenlerin, öncelikle hangi alanda eserler üretmek istediklerine karar vermeleri gerekiyor. Ardından bu alanla ilgili araştırma yapmak ve mümkünse o dalda bir ustadan kısa süreli bir eğitim ya da kurs almak, işe başlamak isteyenler için büyük bir avantaj sağlar. Bu süreçte en önemli unsurlar; sabırlı olmak, acele etmemek ve vazgeçmemektir. İlk çalışmalar, zaman zaman kişinin kendi beklentisini bile

karşılamayabilir. Ancak sabırla ve düzenli çalışmayla yeni eserler ortaya çıktıkça, gelişim net bir şekilde hissedilir ve yapılan işten duyulan memnuniyet artar.

**Hilal Yasın
Kaplan**

Kırıkkale Rafinerisi
Buhar Üretim
Operatörü

“İLK ÇALIŞMALAR, KİŞİNİN KENDİ BEKLENTİSİNİ BİLE KARŞILAMAYABİLİR. ANCAK SABIRLA VE DÜZENLİ ÇALIŞMAYLA YAPILAN İŞTEN DUYULAN MEMNUNİYET ARTAR.”

Kuzey Avrupa



pa Ülkeleri

Derin fiyortlardan Kuzey Işıklarına, pastel renkli evlerden buzul mağaralarına, doğanın en ham halinin modern kent estetiğiyle buluştuğu, her biri doğanın kalbinden fısıldayan manzaralarla dolu Kuzey Avrupa'nın en büyüleyici durakları...

Kuzey ülkeleri denince akla ilk önce uçsuz bucaksız beyazlık, soğuk rüzgarlar ve uzun süren geceler gelir. Ancak bu coğrafyadaki kentler aslında doğa ile mimarinin nasıl büyük bir ahenk içinde dans edebileceğinin en büyüleyici örneklerini de sunar. Işığın mevsimlere göre oyunlar oynadığı; bazen bembeyaz kar örtüsüyle, bazen denizin büyüleyici mavi tonlarıyla kendine hayran bırakan bu kentler, ziyaretçilerine zihinsel bir durulma ve yeniden nefes alma alanı vadediyor.



SOĞUK İKLİMİN SICAK NOKTALARI

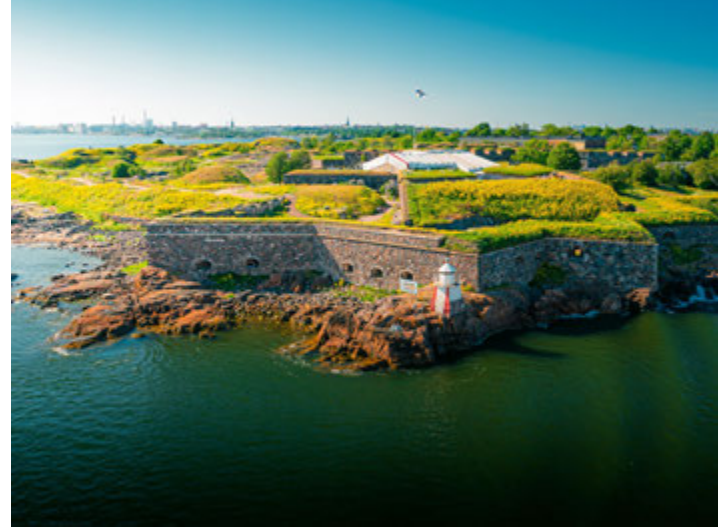
Yolculuğumuza Norveç'in batı kıyısında, fiyortların kalbinde yer alan **Bergen** ile başlıyoruz. Yedi dağla çevrili bir vadide konumlanan bu kent, sık yağış almasının ödülünü yıl boyunca koruduğu yemyeşil doğasıyla alıyor. Pastel renkli ahşap evleriyle bir kartpostalı andıran Bergen'de UNESCO Dünya Mirası Listesi'ndeki tarihi **Bryggen rıhtımı** geçmişin izlerini bugüne taşıyor. Şehrin panoramik güzelliğini tam anlamıyla kavramak için teleferikle çıkılan **Fløyen Tepesi** hem şehir merkezini hem de kıvrılarak uzanan fiyortları ayaklarınızın altına seriyor. Bergen'den kuzeye doğru ilerledikçe **Ålesund** karşılıyor ziyaretçilerini. Dünyadaki en yoğun Art Nouveau mimarisine sahip kentlerden biri olan Ålesund denizin üzerine bir dantel gibi yayılmış adacıklarıyla büyülüyor. Ancak kenti asıl unutulmaz kılan manzara **Aksla Dağı**'ndan bakıldığında ortaya çıkıyor. Masmavi sular, karlı dağ zirveleri ve süslü çatıların yarattığı kompozisyon gerçeküstü bir tablo hissi yaratıyor.





Norveç'in bu masalsı kıyılarından biraz daha güneye indiğimizde bembeyaz boyalı tarihi ahşap evleriyle huzurun adresi olan **Stavanger** selamlıyor bizi. Kentin dar sokaklarındaki sakinlik hemen yanı başındaki **Lysefjord**'un haşmetiyle dengeleniyor. Burada yer alan dünyaca ünlü **Preikestolen**'in uçurumundan önünüzde uzanan apaçık **Stavanger** manzarasına bakmak Kuzey coğrafyasının en büyüleyici yüzlerinden biriyle tanışmanızı sağlıyor. Norveç'in manzara konusundaki bereketi **Lofoten Adaları**'nın mücevheri Reine ile daha da iştah açıcı hale geliyor. Kırmızı balıkçı kulübeleri, dik dağlar ve derin fiyortlarla örülü **Reine**, fotoğrafçılar için nefes kesici manzara sunar.

Kuzey'in bu vahşi ama estetik doğası Baltık Denizi'ne doğru süzüldüğümüzde yerini daha aristokratik bir zarafete bırakıyor. 14 ada üzerine kurulu olan ve "Kuzey'in Venedik'i" olarak anılan **Stockholm** su kanalları,



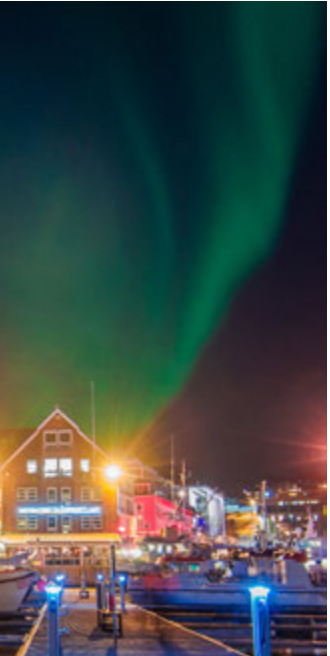
köprüleri ve kıyı şeridiyle bambaşka bir manzara sunuyor. **Gamla Stan**'in dar sokaklarında tarihin tozunu yutarken gün batımında **Södermalm** tepelerinden şehre bakmak, gökyüzünün ve kanalların büründüğü altın sarısı tonları izlemek benzersiz bir keyif veriyor. Benzer bir su medeniyeti **Kopenhag**'da da karşımıza çıkıyor. **Nyhavn**'in ikonik renkli kanallarından **Amager Bakke**'nin fütüristik çizgilerine kadar her nokta estetik bir zevkle örülür bu kentte. Kentin modern mimarisi ile kanalların dingin akışı arasındaki denge özellikle bisikletle şehri gezerken size eşlik eden harika bir görsel şölen sunuyor. Baltık Denizi'nin bir diğer incisi **Helsinki** ise çok sayıda adayla çevrili yapısı, liman bölgesindeki hareketliliği ve bembeyaz **Helsinki Katedrali**'nin görkemiyle

dikkat çekiyor. Deniz kenarındaki **Suomenlinna Kalesi**'ne giden feribottan şehre bakmak da görülesi bir diğer nokta Helsinki'de.

İŞİĞİN VE BUZUN DANSI

Ancak Kuzey sadece kıyı şehirlerinden ve mimari estetikten ibaret değil. Bu coğrafya aynı zamanda ışığın ve buzun en saf haliyle de tanışmaya vesile oluyor. Atlas Okyanusu'nun kıyısında, dünyanın en kuzeydeki başkenti olan **Reykjavik** volkanik bir ada üzerinde kurulu olmanın tüm büyüsunü barındırıyor. Lav alanları, sıcak su kaynakları ve kraterlerle çevrili bu kentte **Hallgrímskirkja Kilisesi**'nin kulesinden renkli çatılı İzlanda evlerini ve arka planda görkemli **Esja Dağı**'nı izlemek oldukça etkileyici. Kış aylarında ise bu manzara gökyüzünde dans eden Kuzey





Işıkları ile doğal bir senfoniye dönüşüyor. Işıkların bu dansına daha yakından tanıklık etmek için rotayı Kutup Dairesi'nin 350 kilometre kuzeyine, **Tromsø**'ya de çevirebilirsiniz. Görkemli fiyortlarla çevrili kentte Fjellheisen teleferiği ile çıkılan **Storsteinen Tepesi** kışın bembeyaz örtünün altındaki şehri, yazın ise batmayan gece yarısı güneşini izlemek için en keyifli noktalar arasında yer alıyor.

Işığın büyüünden buzun büyüüne geçmek istediğimizde ise karşımıza Grönland çıkıyor. Kuzey Atlantik kıyısındaki başkent **Nuuk**, buzullar ve fiyortlarla çevrili, doğanın kent üzerinde mutlak bir hakimiyet kurduğunun hissedildiği nadir yerlerden. Burada manzara devasa buz kütleleri ve geniş ufuk çizgisiyle şekillenirken insan üretimi bir estetikten ziyade doğanın kudretini fısıldıyor. Grönland'ın bir diğer cevheri **Ilulissat** ise UNESCO Dünya Mirası Listesi'ndeki fiyordun ile akıllara kazınıyor. Devasa buz kütlelerinin denize dökülüp kasabanın hemen önünden dev birer gemi gibi süzülmesi yeryüzünde görebileceğiniz en gerçeküstü sahnelerden biri.

Bu uzun ve büyüleyici yolculuğu Finlandiya'nın Lappi bölgesindeki **Rovaniemi**'de noktalamak belki de en güzeli. Ünlü mimar Alvar Aalto'nun dokunuşlarıyla modern bir kimlik kazanan kent kışın karın ağırlığıyla birer heykeli andıran ormanlarla çevrili. **Ounasvaara Tepesi**'nden şehre baktığınızda uçsuz bucaksız bir beyazlığın ortasında parıldayan modern yaşamı ve Kuzey'in o hiç bitmeyen, başka bir dünyanın zarafetini taşıyan gizemi bir kez daha hissediliyor.



TÜPRAŞ SPONSORLUĞUNDA

'Yazıdan Sanata, İnançtan Düşünceye: Anadolu Uygarlıkları Seçkisi' Zamanın Katmanları Arasında Bir Uygarlık Serüveni

Tüpraş ve Yapı Kredi Yayınları'nın 2011 yılında büyük bir vizyonla başlattığı "Anadolu Uygarlıkları Serisi" on yılı aşkın süredir bu toprakların kültürel mirasını dünya literatürüne kazandırmaya devam ediyor. Serinin bugüne kadar yayımlanan 12 kitabından ortaya çıkan "Yazıdan Sanata, İnançtan Düşünceye: Anadolu Uygarlıkları Seçkisi" ise bu devasa külliyatı tek bir ciltte buluşturarak okurların beğenisine sunuyor.

Nihat Tekdemir'in editörlüğünde hazırlanan kitap, MÖ 2. bin yıldan Bizans Dönemi'ne kadar uzanan geniş bir zaman diliminde Anadolu'nun nasıl bir medeniyetler beşiğine dönüştüğünü bütüncül bir perspektifle ele alıyor. Akademik bir ilgiyi ve güncel belgeleri harmanlayan kitap, sadece tarihçiler için değil; bu coğrafyanın ruhunu anlamak isteyen tüm arkeoloji ve tarih meraklıları için vazgeçilmez bir rehber niteliği taşıyor.



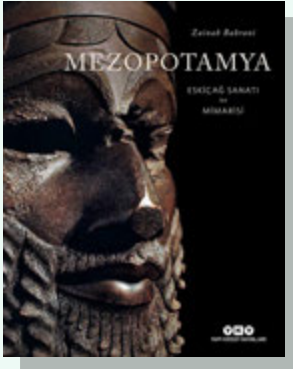


askeri ve diplomatik ilişkileri ve Perslerin Anadolu'daki ihtişamlı satraplık mimarisi de mercek altına alınıyor. "Yerel Kimlikler ve Kültürel Çeşitlilik" başlığı altında Lykia'nın meşhur kaya mezarları, Karia'nın liman kentleri ve paranın serüveni işleniyor. Bu bölümün en dikkat çekici kısımlarından birini ise felsefenin ve doğa bilimlerinin temellerinin atıldığı İonia şehir devletlerindeki entelektüel aydınlanma ve Pamphylia'nın prehistorik dönemden itibaren süregelen çok kültürlü yapısı oluşturuyor. "Hellenistik ve Roma Dünyası" bölümünde ise Büyük İskender'in seferleriyle değişen dünya düzeninden, Pergamon'un bir antik çağ metropolü olarak parlamasına kadar geniş bir panoramik bakış sunuluyor. En sonunda Roma eyalet sisteminin Anadolu'daki idari yapıyı nasıl dönüştürdüğü incelenirken Bizans'ın siyasi dönüşümü ve dini dünyayı yansıtan zengin aziz ikonografilerini anlatan makaleyle seçki noktalanıyor.

Canlı bir miras

Seçkinin en dikkat çekici yanlarından biri de yerli ve yabancı pek çok saygın araştırmacıyı aynı çatı altında buluşturan, çift dilli (Türkçe-İngilizce) ve bilimsel formatta olması. Türk arkeoloji yayıncılığında terminolojik standartların gelişimine de büyük katkı sağlayan bu kolektif çalışma, Mezopotamya'dan gelen ticaret kolonilerinden Ege kıyılarına yeşeren felsefeye, Hititli katiplerin arşivlerinden Bizans'ın ikonografik dünyasına kadar Anadolu'nun sayısız katmanını gün ışığına çıkarıyor. "Yazıdan Sanata, İnançtan Düşünceye" adlı seçki, Anadolu'nun kadim geçmişini sadece bir bilgi yığını olmanın ötesine taşıyarak bugünüümü şekillendiren canlı bir miras olarak hissetmemizi sağlayan, kütüphanelerin başköşesini hak eden bir başucu eseri.

Yeni Çıkanlar



Mezopotamya topraklarında uygarlıkların taşlarda, tuğlalarda ve anıtlarda bıraktığı izleri keşfe çıkaran bir yolculuk...

Mezopotamya: Eskiçağ Sanatı ve Mimarisi

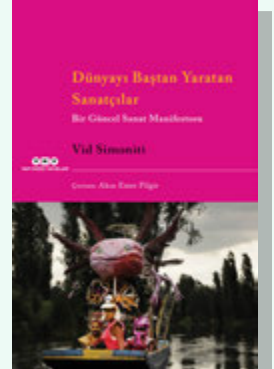
Yazar: Zainab Bahrani
Çeviren: Aymesey Albay
Yayıncı: Yapı Kredi Yayınları, 2025
376 sayfa



Bir düş bahçesinde doğanın taşkın fantazmalarına doğru uzanan büyümlü gezintiye eşlik eden bir rehber...

Folia

Yayıncı: Yapı Kredi Yayınları, 2025
320 sayfa



Sanatın dünyayı yeniden kurma kudretini parıldayan bir kıvılcım gibi ortaya koyan bir manifesto...

Dünyayı Baştan Yaratan Sanatçılar: Bir Güncel Sanat Manifestosu

Yazar: Vid Simoni
Çeviren: Akın Emre Pilgir
Yayıncı: Yapı Kredi Yayınları, 2025
216 sayfa

Sessiz Ama Tehlikeli:

H3N2

İZMİR RAFİNERİ MÜDÜRLÜĞÜ İŞ YERİ HEKİMİ **BESİM PERDAHÇI**

H3N2, influenza A virüsünün bir alt tipidir ve özellikle kış aylarında yaygın görülen mevsimsel grip enfeksiyonlarına neden olur. Risk gruplarında [çocuklar, yaşlılar, gebeler ve kronik hastalığı olan kişiler] daha ağır tabloya yol açabilir.

BUNLARA DİKKAT!

- Salgın dönemlerinde **maske kullanımı ve el hijyenine** dikkat edilmesi çok önemlidir.
- Kalabalıklardan uzak durmak ve mümkün olduğunca **fiziksel mesafenin korunmasına** dikkat etmek gereklidir.
- **Hapşırırken ve öksürürken** ağız ve burun kapatılmalı, kişisel eşyalar başkalarıyla paylaşılmamalıdır.
- **Dinlenme ve yeterli uyku**, bulunulan ortamın sık sık havalandırılması soğuk algınlığının hafif atlatılmasında en önemli unsurlardır.
- Vardiya değişimlerinde **ortak temas yüzeylerinin temizlenmesi** ve iş kıyafetlerinin düzenli olarak yıkanması gerekir.
- **Bol su içmek ve dengeli beslenmeye** dikkat etmek bağışıklık sisteminin güçlendirilmesine katkı sağlar.

GRİP AŞISI

Grip aşısı, **hastalığın daha hafif seyretmesine** yardımcı olur. Özellikle **kronik hastalığı bulunanlar, 5 yaş altı çocuklar ve 65 yaş üzeri kişilerin** bağışıklık sistemlerinin daha hassas olması nedeniyle aşı yaptırmaya özen göstermeleri gerekir. Her yıl **Ekim sonu-Kasım başı** arasında grip aşısı yapılması önerilir.

BELİRTİLER

Yüksek ateş

Öksürük

Kas-eklem ağrıları

Boğaz ağrısı

Genel kırınglık

DİKKAT!

Eğer yüksek ateş, nefes darlığı ve sürekli öksürük şikayetleri mevcutsa vakit kaybetmeden sağlık birimine başvurulmalıdır. Ayrıca diyabet veya kronik akciğer hastalığı gibi rahatsızlığı bulunan kişilerin belirtilerin artması durumunda gecikmeden sağlık kuruluşuna başvurmaları önem taşır.

Tüpraş, SENVER Yarışması'nda birincilik ödülünün sahibi oldu

Tüpraş, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen SENVER Yarışması'nda Kırıkkale Rafinerisi'nde hayata geçirilen yedi projeye birincilik ödülünün sahibi oldu. Ödül töreninde birincilik ödülü, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu'na takdim edildi. 2024 yılı boyunca rekor seviyelere ulaşan EII Enerji intensity index performansını destekleyen bu projeler sayesinde toplam 200 bin Gcal/yıl enerji tasarrufu ve 50.779 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandı.



Tüpraş, bir kez daha Fortune 500 Türkiye Listesi'nde



Tüpraş, Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 listesinde bir kez daha yer alma başarısını gösterdi. Bu yıl 18'incisi açıklanan listede Tüpraş ikinci sırada yer aldı. Ülke ekonomisinin en güçlü şirket ve markalarını bir araya getiren Fortune 500 Türkiye Ödül Töreni'nde Tüpraş adına ödülü Satış ve Pazarlama Kıdemli Direktörü Erol Tolga Türksal kabul etti. Türksal, törende yaptığı konuşmada listede yer almaktan duyulan gurur ve mutluluğu dile getirerek bu başarıda emeği geçen Tüpraş çalışanlarına, tüm paydaşlara ve organizasyonu gerçekleştiren Fortune Türkiye'ye teşekkürlerini ilettili.

Tüpraş'ın yapay zekaya hazır veri dünyasına birincilik ödülü



Tüpraş'ın kurumsal veri altyapısını yeniden tasarlayan Entegre Data Mesh projesi, IDC Future Enterprise 2025 Ödülleri'nde birincilik kazandı. Proje; veri yönetimini hızlı, güvenli ve yapay zeka uyumlu hale getirirken farklı birimlere ait verileri merkezi bir yapı altında standartlaştırıyor. Otomatik kalite kontrol, sorumluluk bazlı yönetim, ölçeklenebilir depolama ve güçlü güvenlik politikalarıyla analitik ve yapay zekâ uygulamaları için tutarlı bir veri altyapısı oluşturuyor.



3 yıl üst üste **En Etkin 50 İK Lideri Listesi'nde**

Tüpraş İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Önder Korkmaz, DataExpert ve BMI Business School iş birliğiyle gerçekleştirilen araştırma sonucunda bu yıl da En Etkin 50 CHRO listesinde yer aldı. Korkmaz, üç yıl üst üste listeye girerek ödüle layık görülen isimler arasında yer aldı. 2016 yılından bu yana yürütülen En Etkin 50 CHRO araştırması, Türkiye'de insan kaynakları alanında stratejik katkı ve performanslarıyla öne çıkan liderleri belirlemeyi hedefliyor. Sektör uzmanları ve akademisyenlerden oluşan Araştırma Danışma Kurulu'nun kriterleri doğrultusunda her yıl seçilen insan kaynakları liderleri, bu prestijli listede yer alıyorlar.

AR-GE bilimsel yayınları ödüllendirildi



İzmit Rafinerisi AR-GE Merkezi'nde düzenlenen AR-GE Bilimsel Yayın Etkinliği'nde, 2025 yılı bilimsel yayınlarıyla öne çıkan AR-GE çalışanlarına sertifikaları takdim edildi. Tüpraş'ın iş ve proje çıktılarının bilimsel makalelere dönüştürülerek ulusal ve uluslararası platformlarda yayımlanmasına katkı sağlayan çalışanlar, Tüpraş Teknik Genel Müdür Yardımcısı Murat Şimşek ile İzmit Rafineri Müdürü Arda Yıldırım'ın katıldığı törenle ödüllerini aldı. Canlı yayınlanan etkinlikte, 11 makale ve 13 sunum kapsamında toplam 28 AR-GE çalışanı ödüle layık görüldü.

Tüpraş, **Turquality Şampiyonu**



Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından İstanbul'da düzenlenen Turquality Vizyon Buluşması ve Markalaşma Konferansı'nda Tüpraş, Turquality kapsamında üç ödüle layık görüldü. Tüpraş; En Fazla İhracat Yapan Turquality Şampiyonu, Uzak Ülkelere En Çok İhracat Yapan Şirket ve İslam Ülkeleri Topluluğu Ülkelere En Çok İhracat Yapan Şirket ödüllerini kazandı. Ödüller, Tüpraş adına Mali İşler Direktörü Zeynep Keskin'e takdim edildi.

Tüpraş **akreditasyon yolculuğunda** bir ilki gerçekleştirdi

Tüpraş, kalite ve sürdürülebilir başarı hedefini bir adım daha öteye taşıyarak 2024 yılı itibarıyla ISO 17020 Teknik Kontrol Muayene Kuruluşu Belgesi'ni almaya hak kazandı. Bu belge, 2006 yılından bu yana sürdürülen Rafineri Laboratuvarlarının ISO 17025 Akreditasyon Belgeleri ile birlikte kurumun güven zinciri açısından önemli bir anlam ifade ediyor. Tüpraş, akreditasyonu kalite, çevre ve topluma duyulan sorumluluğun bir göstergesi olarak değerlendiriyor. Her bir akreditasyon, kurumun şeffaflık, hesap verebilirlik ve uluslararası standartlara uyum konusundaki kararlılığını yansıtıyor.



Dijitalleşme yolculuğunda önemli bir aşama daha tamamlandı

Ürün Kalite Direktörlüğü ile Operasyonel Teknolojiler Direktörlüğü iş birliğiyle yürütülen çalışma kapsamında, 88 laboratuvar cihazının Laboratuvar Bilgi Yönetim Sistemi (LIMS) entegrasyonu başarıyla tamamlandı. Entegrasyonla birlikte cihazlardan alınan veriler doğrudan sisteme aktarılırken manuel veri girişinden kaynaklanan hatalar ortadan kaldırıldı. Süreçlerin hızlanmasıyla zaman ve iş gücü tasarrufu sağlanırken çalışanların daha katma değerli alanlara odaklanması mümkün hale geldi. Ayrıca veri güvenliği ve bütünlüğü önemli ölçüde güçlendirildi. Söz konusu çalışma, Tüpraş'ın dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda kalite ve verimliliği artırmaya yönelik önemli bir adım olarak öne çıkıyor.



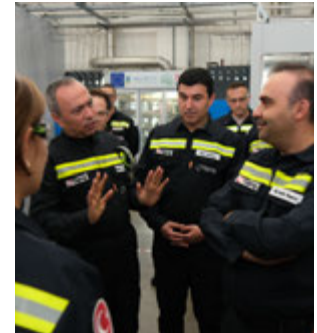
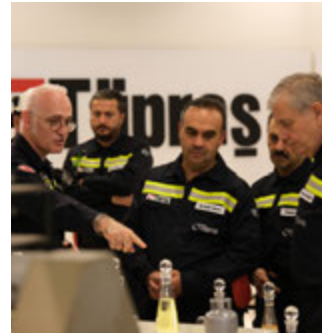
Batman Rafinerisi'nde kazasız 250.gün

Batman Rafinerisi, zaman kayıplı iş kazası yaşanmadan geçen 250'nci gününü kutladı. Rafineride 250 gündür, "işten kaynaklı şekilde oluşan ve çalışanın düzenli görevini yerine getiremeyecek hale gelerek işten izin almasına yol açan kazalar" olarak tanımlanan kayıp zamanlı kazaların yaşanmadığı vurgulandı. Konuya ilişkin açıklamada bulunan Batman Rafinerisi Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz, bu önemli başarının rafinerideki tüm birimlerin uyum ve iş birliği içinde çalışması sayesinde elde edildiğini belirtti. Karaoğuz, Tüpraş'ın emniyetli bir çalışma ortamı yaratmaya yönelik kararlı yaklaşımının, çalışan sağlığının korunmasına ve iş verimliliğinin artmasına önemli katkı sağladığını ifade etti. Sıfır proses emniyeti olayı ve sıfır iş kazası hedefiyle çalışmalarını sürdürdüklerini dile getiren Karaoğuz, yüksek emniyet bilinci ve özverili çalışmaları dolayısıyla tüm rafineri çalışanlarına teşekkür etti.

İzmit Rafinerisi'ne bakanlık ziyareti

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, 16 Ekim 2025'te İzmit Rafinerisi'ni ziyaret etti. Ziyarete Bakan Kacır'a, Sanayi Genel Müdürü İlker Murat Ar, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü Hasan Hilmi Akın ve Bakan Danışmanı Hanefi Alper Alkaç eşlik etti. Heyet, Koç Holding Enerji Grubu Başkanı Yağız Eyüboğlu, Tüpraş Genel Müdürü İbrahim Yelmenoğlu, Koç Holding Resmi İlişkiler Direktörü Ali Utku Atalay, Tüpraş Genel Müdür Yardımcıları Doğan Korkmaz, Levent Zağra, Murat Şimşek, İzmit Rafineri Müdürü Arda Yıldırım, Yatırımlar ve Planlama Direktörü Haluk Kızıloğlu ve Kurumsal İletişim Direktörü Çiler Teber tarafından karşılandı.

Ziyaret sırasında gerçekleştirilen sunumda Bakan Kacır'a Tüpraş'ın üretim kapasitesi, enerji verimliliği, dijitalleşme çalışmaları ve Stratejik Dönüşüm Planı hakkında bilgi verildi. Tüpraş'ın enerji arz güvenliğindeki rolü vurgulanırken karbonsuzlaşma hedefleri, yenilenebilir enerji yatırımları, hidrojen ve biyo-yakıt projeleri aktarıldı. Rafineri turunda İzmit Rafinerisi'nin maket odasında üretim süreçleri hakkında bilgi aktarılırken Fuel Oil Dönüşüm Ünitesi ve AR-GE Pilot Tesisleri'ni de ziyaret eden Bakan Kacır; üretim teknolojileri, proses güvenliği sistemleri, yapay zeka uygulamaları, karbon yakalama teknolojileri ve alternatif yakıt çalışmalarını ilgili ekiplerden dinledi.



EPDK'dan İzmir Rafinerisi'ne ziyaret



Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Petrol Piyasası Dairesi yetkililerinden oluşan heyet, Tüpraş İzmir Rafinerisini ziyaret etti. EPDK heyeti, İzmir Rafinerisi Müdürü Volkan Demirtaş, Üretimden Sorumlu Kıdemli Direktör Sinan Önceler ve Kamu İlişkileri ekibi tarafından karşılandı.



Sektörün yol haritası, **Avrasya Kojenerasyon Konferansı'nda** ele alındı

Tüpraş, üyesi olduğu KojeTürk Derneği'nin düzenlediği 5. Avrasya Kojenerasyon Konferansı'nda stratejik dönüşüm yolculuğunu ve sektör değerlendirmelerini paylaştı. Tüpraş Enerji Optimizasyon Müdürü Serkan Can, "One-on-One: Energy Challenges in Industry" oturumuna konuşmacı olarak katıldı. Küresel enerji trendleri ve karbon nötr dönüşüm yolunda sektörün yol haritasının el alındığı söyleşide Serkan Can, küresel stratejik projeksiyonları paylaşarak Tüpraş'ın 2050 karbon nötr lideri enerji şirketi olma yolunda attığı adımları anlattı.



Maden Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nden **İzmit Rafinerisi'ne** ziyaret

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı Maden Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) yetkililerinden oluşan bir heyet, Tüpraş'ın İzmit Rafinerisi'ni ziyaret etti. Petrol Stokları Daire Başkanı Fatih Pınarcık ile aynı dairede görevli yetkililerden oluşan heyet, İzmit Rafinerisi Müdürü Arda Yıldırım ve Tüpraş Kamu İlişkileri Direktörü Sedat Zimba'nın ev sahipliğinde ağırlandı. İzmit Rafinerisi Üretimden Sorumlu Kıdemli Direktör Yusuf Can Yasan, MAPEG yetkililerine ham petrol ve Tüpraş'ın faaliyetlerine ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi. Sunumun ardından rafineri turu yapılarak sahadaki operasyonel süreçler hakkında bilgi verildi. Ziyarete MAPEG yetkililerinin soruları yanıtlanırken karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

İzmit Rafinerisi'nde Üretim Stratejisi Grand Review Toplantısı



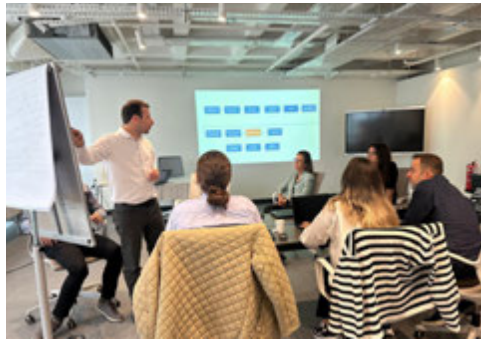
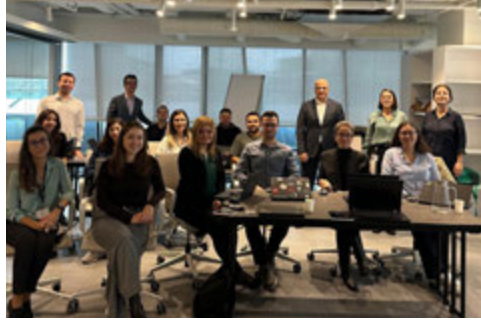
Tüpraş'ın üç ayda bir düzenlediği Üretim Stratejisi Grand Review toplantısı, 31 Temmuz'da İzmit Rafinerisi'nde gerçekleştirildi. Uzman teknik ekiplerin katılımıyla düzenlenen toplantıda; emniyet, çevre, yetkinlik, maliyet yönetimi ile ürün verimliliği ve gelir artışı başlıklarında rafinerilerde öne çıkan uygulamalar ve aksiyonlar paylaşıldı. Canlı yayın ve soru-cevap seanslarıyla tüm çalışanlara ulaşan toplantı, yüksek etkileşim sağladı. İlk kez uygulanan yeni format sayesinde içerikler daha kapsamlı ve odaklı şekilde ele alındı. Toplantı sonrası yapılan ankette katılımcıların yüzde 97'si yeni formatı, yüzde 98'i ise sunum içeriğinin netliğini olumlu değerlendirdi. Katılımcıların yüzde 90'ı toplantıdan edindikleri yeni fikirleri rafinerilerinde uygulamayı değerlendireceklerini belirtti.

Tüpraş 'Innovation Hub AI Design Thinking' Atölyesi

11 Kasım'da Microsoft iş birliği ile Tüpraş Dijital Dönüşüm Platformu-Innovation Hub AI Design Thinking Atölyesi etkinliği gerçekleştirildi. Etkinlikte farklı alanlarda yapay zekâ kullanım senaryoları değerlendirildi ve öncelikli konular için pilot fikirler geliştirildi. Bu çalışmalar, veri odaklı karar alma süreçlerini güçlendirerek operasyonel verimliliği artırmayı ve yapay zekâ çözümlerini iş süreçlerinin merkezine konumlandırmayı hedefliyor. Proje, Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Stratejisi yolculuğunda önemli bir adım olarak Tüpraş'ın dijital dönüşüm vizyonunu somutlaştırıyor.



Rafineri planlamada değer akışına odaklanan yeni adım



Tüpraş, iş ortaklarıyla birlikte modelleme süreçlerini geliştirmek amacıyla Değer Akış Haritalama Çalıştayı düzenledi. Çalıştayda rafineri planlama ve PIMS model süreçleri uçtan uca ele alınarak daha hızlı, şeffaf ve sürdürülebilir bir işleyiş için öncelikli aksiyonlar belirlendi. Üretim ve satış odağında kârlılığın artırmaya yönelik kullanılan PIMS modellerinin yapısal ve güncelleme süreçlerini geliştirmeyi hedefleyen çalıştaya Genel Müdürlük Planlama ve PEG ekipleri ile İzmit, İzmir ve Kırıkkale Rafinerilerinin Proses ve Planlama ekipleri katıldı. Çalıştay kapsamında mevcut iş akışları detaylı şekilde analiz edilirken PIMS modellerinin güncellenmesinde karşılaşılan darboğazlar tespit edildi ve süreç iyileştirmeye yönelik ortak çözüm önerileri geliştirildi. Böylece daha proaktif, şeffaf ve sürdürülebilir bir model yönetimi hedefi doğrulandı.

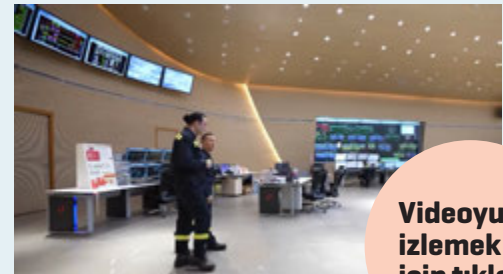
OT güvenliğinde Tüpraş yaklaşımı



Tüpraş, Siber Güvenlik Dönüşümü'nü Koç Holding OT [Operational Technology] Security Day etkinliğinde Koç Topluluğu şirketleriyle paylaştı. Etkinlikte, Tüpraş Lider Siber Güvenlik Mimarı Erkan Erdoğan, OT Siber Güvenlik Dönüşümü sürecine ilişkin çalışmalar, stratejik hedefler ve sektördeki yeni yaklaşımlar hakkında bilgi verdi. Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen panelde ise Siber Güvenlik ve Risk Direktörü Alper Şulan, OT siber güvenliği konusundaki görüşlerini aktardı.

Tüpraş'ın dijital dönüşüm yolculuğu NTV'de

Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Global Lighthouse Network'üne kabul edilen Tüpraş'ın İzmit Rafinerisi, dijital dönüşüm yolculuğu ile NTV'de yayımlanan "Tekno Hayat" programına konuk oldu. Tüpraş Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm Grup Direktörü Haldun Selik, şirketin dijital dönüşüm yolculuğunu ve bu kapsamda sağlanan ilerlemeyi NTV Tekno Hayat programında anlattı.



Videoyu izlemek için tıklayın.

Destek:

Orman Yangınlarının Söndürülmesi

Haziran-Temmuz

Kocaeli, İzmir ve Batman Rafinerileri, farklı bölgelerde meydana gelen yangınların söndürülmesine yönelik çalışmalarda ilgili kurumlarla yakın iş birliği içinde önemli katkı sağladı. İzmir Rafinerisi, Haziran ayı boyunca Aliağa çevresi ve Seferihisar bölgesinde çıkan otluk ve ormanlık alan yangınlarına Tüpraş Acil Durum Müdahale Ekipleri aracılığıyla katkı sağladı. Batman Rafinerisi, 27 Haziran'da tarihinde Beşiri Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Lavi Meyve Suyu Fabrikası'nda çıkan yangına müdahale etti. İzmit Rafinerisi, 2 Temmuz'da Kocaeli Valiliği'nin talebi üzerine, eş zamanlı olarak Yenikent, Şirintepe ve Çamlıtepe bölgelerinde çıkan üç ayrı orman yangınına destek verdi. Farklı bölgelerdeki yangınlara zamanında ve koordineli müdahalelerle hem çevre güvenliğine hem de kamu hizmetlerine önemli katkı sunuldu.



Plaket:

Koç Okulu Mezuniyet Töreni

20 Haziran

Koç Okulu, en çok bağış yapan şirket olması nedeniyle Tüpraş'a bir plaketle teşekkürlerini bildirdi. Koç Okulu Lise Müdürü Dr. Elif Öztürk, plaketi okulun mezuniyet töreninde Tüpraş Kurumsal İletişim Direktörü Çiler Teber'e takdim etti.

Etkinlik:

Emniyet ve Çevre Haftası

10-13 Haziran

Haziran ayında gerçekleştirilen Emniyet ve Çevre Haftası kapsamında Tüpraş Genel Müdürlüğü ve rafinerilerinde, emniyet, iş güvenliği ve çevre bilincini artırmaya yönelik etkinlikler düzenlendi. İzmir Rafinerisi'nde düzenlenen Çevre Panayırında VR gözlüklerle yapılan kurtarma operasyonu emniyetli adımlar uygulaması gerçekleştirildi, Kişisel Koruyucu Donanım tanıtımı yapıldı. İzmir Rafineri Müdürü Volkan Demirtaş'ın da katılımıyla İzmir Marina yakınlarında çevre temizliği etkinliği düzenlendi. Çevreyi koruma bilincinin ve emniyet farkındalığının artırılması amacıyla İzmir Rafinerisi'nde kreş çocuklarıyla atık ayrıştırma uygulamaları düzenlendi. Ambulans, itfaiye ve katı atık araçlarını tanıyan minikler, günü zipline deneyimiyle sonlandırdı. İzmit Rafinerisi'nde ise yangın parkuru, yüksekten düşme deneyimi ve güvenli sürüş etkinlikleri gibi etkileşimli ortamlar oluşturularak güvenlik kültürü pekiştirildi. Yaklaşık 1.500 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen Bez Kalemlik Boyama Atölyesi ile sıfır atık farkındalığının artırılması hedeflendi. Hafta boyunca "Plastik Kirliliğini Sonlandır" mesajı vurgulandı. Kırıkkale Rafinerisi ve Genel Müdürlük'te düzenlenen SEÇ odaklı bilgi yarışmaları, karbon ayak izi hesaplamaları ve e-posta üzerinden yapılan farkındalık etkinlikleri büyük ilgi gördü. Ayrıca hafta boyunca çevre farkındalığı yaratmak amacıyla çengel bulmaca, emniyet avı, günlük soru yarışmaları, Tabu ve Kahoot yarışmaları düzenlendi. Başarılı olan çalışanlara ödül ve sertifika verildi.





Tören:

İzmit Rafinerisi Sosyal Tesisler Kreşi Karne Heyecanı

25 Haziran

İzmit Rafinerisi Sosyal Tesisler kreşinde eğitim gören 20 öğrenci ve aileleri; 25 Haziran'da İzmit Rafinerisi Sosyal Tesisleri Futbol Sahası'nda düzenlenen karne töreninde bir araya geldi. Törende öğrenciler; dans, koro ve ritim performansından oluşan bir gösteri gerçekleştirdiler. Program sonunda sihirbaz gösterisini izleyen minikler, kreş öğretmenleri tarafından takdir edilen karnelerini aldılar.

Konser:

Mavi Notalar Korosu

30 Haziran

Mavi Notalar Korosu, Tüpraş Genel Müdürlük binasında ilk konserini verdi. Tüpraş ve Aygaz çalışanlarının gönüllü katılımıyla oluşan koro, bir senelik ses eğitimi ve çalışmaların ardından düzenlediği konserde altı dil ve pek çok farklı tekniği harmanlayarak oluşturdukları repertuarı seslendirdi. Konserden sonra, koristlere eğitimler tarafından sertifikaları takdim edildi.



Seminer:

Finansal Esenlik

Temmuz

Tüpraş, çalışanlarının bütünsel esenliği doğrultusunda yeni bir seminer etkinliğine ev sahipliği yaptı. Genel Müdürlük'te düzenlenen seminer, Genel Müdürlük ve Rafinerilerdeki çalışanların katılımıyla gerçekleşti. Seminerde konuk olarak ağırlanan Dr. Hakan Özerol, katılımcılara finansal esenliğin hem bireysel hem de kurumsal yaşam üzerindeki etkilerine dair kapsamlı bir perspektif sundu. Özerol, dünya ekonomisi ve Türkiye ekonomisi ile yatırım süreçlerindeki gelişmeler hakkında bilgileri detaylı şekilde anlattı.

Etkinlik:

Hamlet Sohbeti

Temmuz

Edebiyat Topluluğu, William Shakespeare'in "Hamlet" eserine dair bir analiz etkinliği gerçekleştirdi. Akademisyen, sahne sihirbazı, oyun yazarı, senarist ve oyuncu Kubilay Tunçer'in konuk edildiği etkinlik Genel Müdürlük'te gerçekleştirildi. Tunçer; eserin teknik yönü, yazar ile bağı ve yazıldığı dönemin şartları gibi çeşitli açılardan eseri değerlendirdi. Etkinlikte topluluk üyelerine bir edebi eserin analizinde dikkat edilmesi gereken noktalara dair bakış açısı kazandırmak hedeflendi.



Etkinlik:

Tüpraş ile 360° İnovasyon ve Enerjinin Geleceği

Temmuz



Tüpraş, Girişimci Kurumlar Platformu [GKP] iş birliğiyle düzenlediği, inovasyon ekosisteminin yoğun ilgi gösterdiği etkinlikte Tüpraş'ın 360° inovasyon yaklaşımı, Tüpraş Ventures, yurt içi ve yurt dışındaki açık inovasyon programları, kullanılan kanallar ve start-up iş birlikleri paylaşıldı. Etkinlik kapsamında, Tüpraş'ın iş birliği yaptığı Airqoon, Materix & Bren startup temsilcilerinin de katılımlarıyla İş Birliği Paneli gerçekleştirildi. Açık inovasyon çalışmalarının koordinasyonu üstlenen Inowhatif 360 ekibi temsilcisi Dicle Çiçen Kurtay da tecrübelerini paylaştı.

Etkinlik:

Yaza Merhaba

Temmuz

Tüpraş rafinerilerinde Yaza Merhaba etkinlikleri düzenlendi. İzmir Rafinerisi'nde karnaval çadırlarında çeşitli oyunlar oynandı. Müzik yayınının yanı sıra, photobooth ve 360 video çekimlerinin yapıldığı etkinlikte Tüpraşlılar keyifli vakit geçirdiler. Kırıkkale Rafinerisi'nde ikramlar eşliğinde langırt ve masa tenisi gibi çeşitli aktiviteler düzenlendi. Batman Rafinerisi'nde ise puzzle, dev jenga ve labirent yarışı ilgi gördü. İzmit Rafinerisi'nde de Tüpraşlılar müzik eşliğinde sosyalleştiler ve çeşitli oyunlar oynadılar.





Program: Zorunlu Yaz Stajı

Temmuz-Ağustos

Tüpraş, farklı lokasyonlarda yürütülen Zorunlu Yaz Stajı Programı ile genç yeteneklere profesyonel gelişim ve kurum kültürünü tanıma imkanı sundu. Genç yeteneklerin gelişimine katkı sağlamak, onları profesyonel iş hayatına hazırlamak ve Tüpraş'ı yakından tanımalarına olanak sağlamak amacıyla şirket bünyesinde her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen Zorunlu Yaz Stajı Programı, beş lokasyonda 212 stajyerin katılımıyla tamamlandı. Program süresince stajyerler, farklı departmanlarda görev alarak hem teknik hem de kurumsal yetkinliklerini geliştirme fırsatı buldular. Aynı zamanda şirket kültürünü yakından tanıyarak ekip çalışması, iletişim ve sorumluluk gibi birçok alanda değerli deneyimler edindiler.

Ödül:

Koç Group AI Hackathon 2025

1-3 Temmuz

Koç Holding Dijital Dönüşüm Platformu öncülüğünde, Microsoft Türkiye ofisinde gerçekleştirilen Koç Group AI Hackathon 2025'te Tüpraş, Dijitalleşme ve Müşteri Deneyimi Müdürlüğü ekibi tarafından geliştirilen FuellQ adlı yapay zeka tabanlı satış analizi uygulamasıyla ikincilik ödülü aldı. Tüpraş ekibi adına yarışmaya katılan Sedat Kılavuz ve Emine Günel, gerçek iş ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca bir Copilot uygulaması tasarladı. FuellQ; satış, tahsis ve talep verilerini analiz ederek geçmiş dönemlerle karşılaştırmalı olarak kritik sapmaları tespit ederken ilgili ekipleri otomatik uyarılarla bilgilendiren ve yönlendiren bir akıllı asistan işlevi görüyor.



Etkinlik:

Açık Sahne: Hedefe Giderken

24 Temmuz

Batman Rafinerisi'nde Chargers ekibinin organizasyonuyla 6.Açık Sahne: Hedefe Giderken etkinliği düzenlendi. Eş zamanlı canlı yayınlı tüm rafineriden takip edilebilen etkinlikte Rafineri Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz, rafineri gündemi ve hedeflerinin mevcut durumu hakkında çalışma arkadaşlarını bilgilendirdi. Etkinlikte, yıl boyunca sürdürülen çalışmaların ve planların hangi aşamada olduğu detaylı şekilde aktarıldı. Geleneksel hale gelen eğlenceli Kahoot bilgi yarışması yapıldı ve dereceye giren ilk üç katılımcıya hediyeleri takdim edildi.

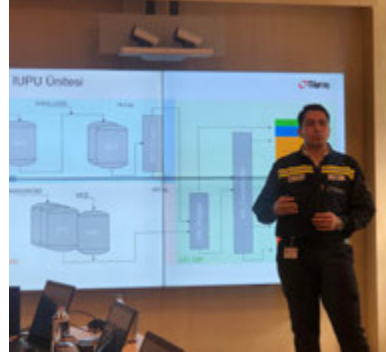


Tören:

Nextremers Genç Yetenek Programı Mezuniyeti

Ağustos

Tüpraş'ın genç yeteneklere yönelik geliştirdiği Nextremers programının beşinci dönemi tamamlandı. Tüpraş bünyesinde bir yıl boyunca çeşitli bölümlerde uzun dönem staj yapan genç yetenekler, programdan başarıyla mezun olmaya hak kazandılar. Genel Müdürlük, İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman Rafinerilerinde eş zamanlı düzenlenen törenlerde 2025 programını tamamlayan Nextremer'lar yönetim ekipleriyle bir araya gelerek sertifikalarını aldılar. Nextremers programını başarıyla tamamlayan 25 katılımcı, Tüpraş ekibinde kariyer yolculuklarına başlamaya hak kazandı.



Çalıştay:

Birlikte Daha Güçlü

Eylül

Batman Rafinerisi; Güvenlik Müdürlüğü, Üretim Direktörlüğü ve Bakım Müdürlüğü verimliliği ve ekipler arasında etkileşimi artırmak hedefiyle Sinerji Çalıştayı gerçekleştirdi. 80 çalışanın katılım sağladığı çalıştaylarda üretim süreçlerinde verimliliği artırmak için çeşitli stratejiler ve yenilikçi yaklaşımlar ele alındı. Bölümlerin SWOT analizi guruplar halinde yapılarak sinerjinin güçlendirilmesi üzerine tartışmalar yapıldı. Ayrıca İnsan Kaynakları Müdürlüğü ekipleri tarafından takım çalışması, iletişim ve iş birliğinin güçlendirmeye yönelik iki değerli anlar çalışması gerçekleştirildi. Aksiyon önerilerinin tartışıldığı çalıştayların sonunda Batman Rafinerisi Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz'un da katılımıyla genel değerlendirme yapıldı.

Çalıştay:

Lojistik ve Depolama Giderleri: ZBB

Eylül

Genel Müdürlük'te Lojistik ve Depolama Giderleri odağında ZBB [Zero Based Budgeting] çalıştayı düzenlendi. Genel Müdürlük, dört rafineri, DİTAŞ ve Körfez Ulaştırma iştirakleri temsilcilerinin katıldığı çalıştayda birimler arası fikir alışverişinde bulunuldu. Yaklaşık 40 katılımcıyla gerçekleştirilen çalıştayda, mevcut gider yapısının analiz edilmesinin yanı sıra, 30'dan fazla proje fikri ortaya çıktı. Çalıştay, şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlayacak yeni perspektiflerin geliştirilmesine zemin hazırladı.

Etkinlik:

İstanbul Tahkim Haftası

16-19 Eylül

Tüpraş Baş Hukuk ve Uyum Müşavir Yardımcısı Avukat Esen İrtem Karagöz, Çırağan Sarayı'nda düzenlenen İstanbul Tahkim Haftası'nda konuşmacı olarak yer aldı. Türkiye'nin uluslararası tahkimde bölgesel bir merkez olma yolundaki konumunu güçlendiren önemli bir adım olarak görülen etkinlik, UNCITRAL, DIAC (Dubai International Arbitration Center), DIS (German Arbitration Institute), HKIAC (Hong Kong International Arbitration Center), VIAC (Vienna International Arbitration Center), VanIAC (Vancouver International Arbitration Center) ve Swiss Arbitration Center gibi dünyanın önde gelen tahkim merkezlerinin ve çok sayıda ulusal/uluslararası kurumun sponsorluğunda gerçekleşti ve 2.000'i aşkın katılımcıyı ağırladı. Etkinlik kapsamında düzenlenen "The Sanctions Puzzle in Cross-Border Disputes" başlıklı panelde ABD, AB, G7 ve Rusya yaptırımları ışığında sınır ötesi uyumsuzlukların yönetimi tartışıldı. Panelde, Tüpraş adına konuşan Esen İrtem Karagöz, yaptırımların enerji, finans ve savunma sanayisi gibi stratejik sektörlerdeki etkilerini değerlendirdi.



Etkinlik:

Dünya Etik Günü

15 Ekim

Etik değerlerin iş dünyasındaki öneminin bir kez daha hatırlandığı Dünya Etik Günü kapsamında, Tüpraş Genel Müdürlük binasında bir araya gelindi. Etkinlikte, etik ve itibar yönetimi alanının önde gelen isimlerinden Salim Kadıbeşegil konuk edildi. Sunum sonrasında gerçekleştirilen söyleşide Kadıbeşegil, etik kültürün sürdürülebilir başarı, güven ve itibarı nasıl şekillendirdiğini ele aldı. Etkinliğe Tüpraş Genel Müdürlük ve rafineri çalışanları ile Koç Holding, Tüpraş iştirak şirketlerinden Ditaş, Entek, Opet ve Körfez Ulaştırma'dan ekipler de katıldı.

Etkinlik:

Fuel the Future Hackathon

3-5 Kasım

Tüpraş Akademi'de düzenlenen Fuel The Future Hackathon'unda, düşük kod ve yapay zeka teknolojileri üzerine eğitimler verildi. Ekiple, aldıkları eğitimlerle iş ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve teknolojik dijital çözümler geliştirdiler.



Tören:

Büyük Önderimizi Anma

10 Kasım

Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk, aramızdan ayrılışının 87. yıl dönümünde Tüpraş Genel Müdürlük'te ve rafinerilerde düzenlenen törenlerle anıldı.



Destek:

Kırıkkale OSB'deki Yangının Söndürülmesi

11 Aralık

Tüpraş ekipleri, Kırıkkale'nin Yahşıhan ilçesinde bulunan Organize Sanayi Bölgesi'ndeki bir kimya fabrikasında çıkan yangının söndürme çalışmalarına destek verdiler. Toplam 8 bin 640 metrekare kapalı üretim alanına sahip tesisteki hızla büyüyen yangına bölgedeki itfaiye birimleri ile birlikte çevre illerden çok sayıda ekip sevk edildi. Kırıkkale Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen söndürme çalışmalarına Tüpraş Teknik Emniyet ve Çevre Müdürlüğü Acil Durum Müdahale Ekibi de destek sağladı. Yangın kontrol altına alınırken fabrikada bulunan 70 çalışan güvenli bir şekilde tahliye edildi. Bölgedeki tankların bulunduğu alandaki risklere yönelik çalışmalar ise ilgili yetkili ekipler tarafından yürütüldü.



Afiyet olsun!

YAĞLI KAĞITTA FIRINDA SEBZELİ SOMON



[Tarif 6 kişiliktir.]

- 1 kilogram somon fileto
- 500 gram kereviz sapı
- 5 adet havuç
- 3 adet kabak
- 3 adet kapy biber
- 2 adet patates
- 4 adet soğan
- 8-10 diş sarımsak
- 2 su bardağı krema
- Yarım su bardağı zeytinyağı
- 5-6 defne yaprağı
- 1 adet taze limon
- 1 yemek kaşığı limon suyu
- 1 yemek kaşığı sirke
- 1 çay kaşığı karabiber
- 1 çay kaşığı tuz
- 6 adet yağlı kağıt

Yapılışı:

Somon filetolar altı eşit parçaya bölünüp bir gün önceden zeytinyağı, krema, limon suyu, sirke ve karabiberle karıştırılır. Bir gün marinasyonda bırakılır. Daha sonra jülyen doğranmış soğan, sarımsak ve patates kısık ateşte tava içinde bir yemek kaşığı zeytinyağı içerisinde konularak kaşık yardımıyla sotelenir. Ardından ince jülyen doğranmış havuç eklenir. Sırasıyla jülyen kabak, kapy biber, kereviz sapı, defne yaprağı eklenerek bir çay kaşığı tuz ve karabiber ilave edilerek ocaktan alınır. Sebzeler yağlı kağıtlara eşit miktarda bölünüp üzerine marine edilmiş somon fileto eklenir. Somon üzerine halka limon kesilip konur üzerleri açık kalacak şekilde sarılır. Hazır ürünler fırın tepsisine alınıp 150 derecede pişirilir.

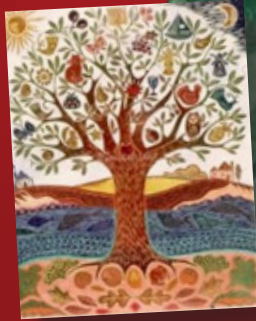
Bereketin Simgesi



Altay Türkleri arasında bir inanışa göre yer, gök ve insan yaratılırken çam ağacı da yaratılmıştır.



Kuzey halklarından Kazaklar çam ağacını kutsal ve bereketli olarak kabul eder. Onlara göre çam ağacının olduğu yerde kıtlık olmaz.



Nardugan eski Türk topluluklarının kış gündönümü çevresinde gözlenen bir ritüel olarak tarif edilir. Kaynaklara göre Nardugan kutlamalarında özel yemekler yenir, aile bir araya gelir. Akçam [veya Hayat Ağacı] çevresinde oyuk ve süslemeler olur. İnsanlar ağaç altına hediyeler koyup dilek ve dualarını sunarlar.



Eski inanışlarda ağaçlar; evreni, yaşamı ve sürekliliği simgeler. Bu motif evreni yeraltı-yeryüzü-gökyüzü ekseninde birbirine bağlayan Dünya Ağacı olarak tasavvur edilmiştir.



Türk kültüründe çam ve iğne yapraklı ağaçlar kutsal ağaç olarak görülür. Çam ağacı, Hayat Ağacı ve yaşamın sürekliliğinin simgesi olarak kabul edilir.

Osmanlı'da özellikle saray düğünleri ve şenliklerinde Nahil adı verilen süslü ağaçlar kullanılırdı. Genellikle servi veya hurma ağacı biçiminde olan bu yapılar balmumundan yapılan çiçekler, yemişler, kıymetli taşlar ve altın, gümüş yapraklarla donatılırdı. Nahillar bereketin, gücün ve ailenin sürekliliğinin sembolüydü.



Birlikte Keşfedilen Rotalar

Tüpraşlılar, Sosyal Etkinlik Kulüpleri aracılığıyla kültür rotalarında buluştular; keşfederken öğrendiler, paylaşarak aralarındaki bağı güçlendirdiler.

Tüpraş, Sosyal Etkinlik Kulüpleri aracılığıyla birlikte öğrenen, paylaşan ve gelişen bir topluluk oluşturmaya devam ediyor. Kültür, tarih, doğa, spor ve daha nice alanda yapılan etkinlikler, keyifli deneyimleri kişisel gelişimle buluştururken Tüpraşlılar arasındaki bağı güçlendiriyor.





Gezi Gurme

Batman Gezi Gurme Kulübü, 91 Tüpraşlı ve ailelerinin katılımıyla Şanlıurfa ve Gaziantep'e kültür turu gerçekleştirdi. Katılımcılar, geziyle bölgenin kültürel mirasını, tarihi dokusunu ve yöresel lezzetlerini yakından tanıma fırsatı buldular. Tur kapsamında Şanlıurfa'da Balıklı Göl, Gümrük Hanı, Göbeklitepe ve Halfeti; Gaziantep'te ise Hayvanat Bahçesi'ni ziyaret ettiler.



Van-Ağrı Doğubayazıt Kültür Turu ise 90 çalışanın ve ailelerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Katılımcılar, tur kapsamında Van Gölü, Muradiye Şelalesi, Van Kedi Evi, İshak Paşa Sarayı, Ahmedî Hane Türbesi, Akdamar Kilisesi ve Edremit Seyir Tepesi gibi bölgenin önemli tarihi ve kültürel noktalarını ziyaret ettiler.



14-18 Temmuz

Yarış:

54. Deniz Kuvvetleri Kupası

Tüpraş/Fenerbahçe Yelken Takımı, Türkiye Açıkdeniz Yarış Kulübü (TAYK) tarafından düzenlenen 54. Deniz Kuvvetleri Kupası için yarıştı. 76 saat süren 555 deniz millik İstanbul-Göcek yarışına 27 tekne katıldı. Tüpraş Yelken Takımı, IRC 2 Kategorisi'nde üçüncü oldu.

**2-3 Ağustos**

Maraton:

6. Uluslararası Eskişehir Yarı Maratonu

2.000'den fazla sporcunun katılımıyla gerçekleştirilen 6. Uluslararası Eskişehir Yarı Maratonu'na Tüpraş, 26 kişilik sporcu kadrosuyla katılım sağladı. Tüpraş takımı, 10 km Şirketler Koşusu klasmanında 13 şirket takımı arasında yarışarak üst üste dördüncü kez birincilik elde etti. Takım başarısının yanı sıra bireysel performanslarda da öne çıkan isimler arasında Tüpraşlı sporcu Ayfer Öz yer aldı. Ayfer Öz, yarı maratonda yaş kategorisinde 3üçüncülük elde etti.

**Eylül**

Tören:

Batman Rafinerisi Yaz Spor Okulları 2025 Kapanışı

Tüpraş çalışanlarının çocuklarına yüzme, voleybol, futbol, jimnastik ve kick boks branşlarında eğitim veren Batman Rafinerisi Yaz Spor Okulları, 2025 sezonunun kapanışı törenle gerçekleştirdi. Bu yıl gerçekleştirilen programla 110 katılımcıya eğitim verildi. İnsan Kaynakları ekipleri koordinasyonunda Temmuz ayında başlayan Yaz Okulu antrenmanları, Eylül ayında düzenlenen sertifika töreniyle son buldu. Rafineri Müdürü Ahmet Cemil Karaoğuz, yöneticiler ve ailelerin katılımıyla gerçekleştirilen kapanış töreninde madalyaları takdim edildi.



5-6 Eylül

Maraton:

Merrell Ultra Maratonu

Tüpraş, İstanbul Kemerburgaz Kent Ormanı'nda düzenlenen Merrell Ultra Maratonu'na 47 kişilik Atletizm Takımı'yla katılım sağladı. 30'dan fazla takımdan 1.500'ün üzerinde sporcunun yarıştığı şirketler klasmanında 47 kişilik Tüpraş Atletizm Takımı, birinci oldu.



15-18 Eylül

Turnuva:

Koç Topluluğu Spor Kulübü Plaj Voleybolu Turnuvası

Koç Topluluğu Spor Kulübü'nün düzenlediği Plaj Voleybolu Turnuvası'na Tüpraş, Genel Müdürlük ve İzmit Rafinerisi olmak üzere iki takımla katıldı. Dört gün süren turnuvada Tüpraş Genel Müdürlük takımı, birinci; İzmit Rafinerisi takımı, üçüncü olarak kürsüde yerini aldı.



Ekim

Turnuva:

Plaj Voleybolu Turnuvası

İzmir Rafinerisi'nin bu yıl ilk kez düzenlediği Plaj Voleybolu Turnuvası'na 32 takım ve toplam 192 sporcu katılım gösterdi. Heyecan dolu karşılaşmalar sonunda Servis Havası takımı birinci olurken İskele Gücü takımı, ikinci; Fire Blok takımı ise üçüncü oldu.



13-17 Ekim

Ödül Töreni:

Tenis Turnuvası

İzmit Rafinerisi çalışanlarının katılımıyla düzenlenen Tenis Turnuvası, beş gün süren heyecanlı karşılaşmaların ardından tamamlandı. 18 sporcunun katılımıyla gerçekleştirilen turnuvada kıyasıya rekabet yaşandı. Toplam 18 maç oynanan turnuvanın sonunda İzmit Rafinerisi Güvenlik Müdürü Yusuf Kılıç, birinci; Kıdemli Proses Emniyeti Mühendisi Ömer Faruk Coşkun, ikinci; Üretim Müdürü Serhat Armutçu ise üçüncü oldu. Turnuvanın ardından düzenlenen ödül töreninde dereceye giren sporculara kupaları yöneticiler tarafından takdim edildi.

**17-19 Ekim**

Maraton:

Cappadocia Ultra Trail

Tüpraş, Koç Holding ve Topluluk şirket takımlarının da yer aldığı Salomon Cappadocia Ultra Trail'de "38 km bireysel", "38 km takım" ve "63 km takım" kategorilerinde mücadele etti. 20'den fazla takımın katılım sağladığı maratonda Tüpraş, 38 kişilik güçlü ekibiyle "63 km takım" kategorisinde ikincilik ve üçüncülük dereceleriyle tamamladı.

**8-10 Kasım**

Yarış:

Uluslararası Masterlar Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası

Türkiye Yüzme Federasyonu tarafından düzenlenen Uluslararası Masterlar Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda İzmit Rafinerisi Proses Müdürlüğü çalışanı Doruk Güneş Gösterişlioğlu başarılı bir performans sergiledi. Gösterişlioğlu, 50 metre kelebek yarışında 26.04'lük derecesiyle 30-34 yaş kategorisinde Türkiye rekoru kırdı. 4x50 metre karışık takım bayrak yarışında R0 kategorisinde ise 1:47:31'lik derecesiyle yeni Türkiye rekorunun da sahibi oldu.



ENERJİ GRUBU'NDAN HABERLER

Aygaz'dan tedarik zincirini güçlendiren yeni gemi yatırımı

Aygaz, tedarik zincirinde ilave katma değer yaratmak ve küresel piyasalardaki dalgalanmalara karşı arz güvenliğini artırmak amacıyla 52.000 ton kapasiteli, dual fuel (LPG/Fuel Oil) VLGC [Very Large Gas Carrier] gemi siparişi verdi. Hyundai Heavy Industries tersanesinde inşa edilecek geminin 2028'de filoya katılması planlanıyor.

İnşa sözleşmesi kapsamında Aygaz Genel Müdürü Melih Poyraz, Genel Müdür Yardımcısı Gökhan Dizemen ile Hyundai Heavy Industries'i temsilen Hyoung Won Hahm ve Jun Park'ın katıldığı bir imza töreni düzenlendi. Törende konuşan Aygaz Genel Müdürü Melih Poyraz, LPG'nin ekonomik ve küresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması konusunda çok kritik bir ürün olduğunu vurgulayarak, "Değer zincirinin her aşamasında söz sahibi olma vizyonumuz doğrultusunda filomuza katılacak bu geminin, önümüzdeki yılların ihtiyaçlarını da gözeten stratejik bir adım olduğunu paylaşmak isterim. Bu yatırımla tedarik güvenliğimizi güçlendirirken çevresel sorumluluğumuzu dikkate alıyoruz. Dual fuel teknolojisi sayesinde gemimiz, daha düşük emisyonlu ve daha verimli bir taşımacılık altyapısına katkı sağlayacak. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik odağımızı lojistik ve tedarik zinciri yatırımlarına da yansıttığımızın bir göstergesi. Gemimiz, denizlerde Aygaz bayrağını taşıırken 65 yıllık birikimimizi, güçlü kurum kültürümüzü ve geleceğe olan inancımızı temsil edecek." ifadelerini kullandı.



Opet, elektrik tüketimini güneşten karşılayacak



Opet, elektrik tüketimini yenilenebilir enerjiden karşılayacak adımlarıyla sektörde bir ilke daha imza attı. Koç Holding Selfie Projesi kapsamında Manisa'nın Demirci ilçesinde kurulumu tamamlanan Mahmutlar Güneş Enerji Santrali'ni (GES) geçtiğimiz günlerde devreye alan şirket, İstanbul'daki Genel Müdürlük binası ile Körfez ve Giresun Terminallerinin elektrik tüketimlerinin tamamını güneş enerjisinden sağlayacak. Yıllık elektrik üretimi 5 bin MWh'yi bulacak olan Mahmutlar GES ile 1.500 hanenin elektrik tüketimine eş değer bir üretim gerçekleştirilirken çevresel açıdan da önemli kazanımlar söz konusu olacak. Mahmutlar GES projesiyle elektrik ihtiyacını çevre dostu yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayan Opet, yıllık 3.000 ton karbon emisyonunun önüne geçerek çevre dostu bir çözüm sunarken 145 bin ağacı da doğaya kazandıracak.

Bu yatırımın sadece elektrik üretimi açısından değil çevresel sorumluluk anlamında da sektör için dönüştürücü bir adım olduğunu ifade eden Opet Genel Müdürü Özgür Kahramanzade, "Mahmutlar GES, Opet'in sürdürülebilirliğe olan bağlılığının çok somut bir yansıması. Yatırım kararlarımızı alırken yalnızca ekonomik değil, toplumsal ve çevresel etkileri de göz önünde bulundurmaya büyük önem veriyoruz. Bugün geldiğimiz noktada, elektrik ihtiyacımızı doğrudan güneşten karşılayan, fazlasını da şebekeye aktaran bir yapı kurduk. Akaryakıt sektöründe bu ölçekte bir GES yatırımıyla elektrik tüketimini kendi üretimiyle karşılayan ilk örneklerden biri olmanın gururunu yaşıyoruz. Günümüzde enerji sektörü büyük bir dönüşüm içinde. Opet olarak biz bu dönüşümün sadece izleyicisi değil, aktif bir oyuncusu olarak yol alıyor, projeler geliştiriyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız bunun bir göstergesi. Önümüzdeki dönemde çevreye duyarlı, verimli ve teknoloji odaklı yeni projelerle sürdürülebilir enerji alanındaki varlığımızı güçlendirmeye devam edeceğiz." değerlendirmesinde bulundu.

ÖDÜLLÜ BULMACA



Aşağıdaki soruların doğru yanıtlarını kurumsal.iletisim@tupras.com.tr adresine gönderen ilk 3 kişiden biri olun ve hediye kazanın!

SORU 1

H3N2 ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi yanlıştır?

- A- Influenza A virüsünün bir alt tipidir.
- B- Kış aylarında daha sık görülür.
- C- Sadece çocukları etkiler, yetişkinler için risk oluşturmaz.
- D- Risk gruplarında daha ağır seyredebilir.

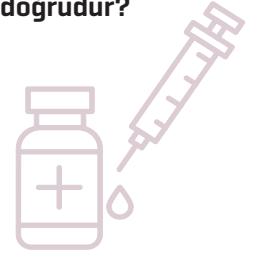


SORU 2

- I- Grip aşısı hastalığa yakalanmayı %100 engeller.
- II- Dinlenme ve yeterli uyku, hastalığın daha hafif atlatılmasına katkı sağlar.
- III- Hapşırırken ağız ve burun kapatılmalıdır.
- IV- Vardiya değişimlerinde ortak temas yüzeylerinin temizlenmesi gereksizdir.

Yukarıdaki bilgilerden hangileri doğrudur?

- A- I ve II
- B- II ve III
- C- II, III ve IV
- D- Hepsi



SORU 3

Aşağıdakilerden hangisi H3N2 için yüksek risk grubunda yer alan kişilere özel bir önlem olarak değerlendirilir?

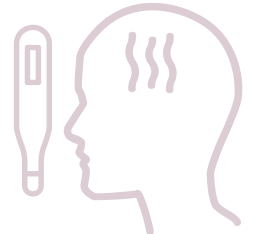
- A- Grip aşısını her yıl önerilen dönemde yaptırmak
- B- Ortamı sık sık havalandırmak
- C- Bol su içmek
- D- Kalabalıklardan uzak durmak



SORU 4

Bir çalışma arkadaşınızda yüksek ateş ve sürekli öksürük şikayeti var. Siz de aynı ortamda çalışıyorsunuz. Aşağıdakilerden hangisi en doğru yaklaşım olur?

- A- Belirtiler geçene kadar durum görmezden gelinir.
- B- Maske kullanılır, el hijyenine dikkat edilir ve fiziksel mesafe korunur.
- C- Sadece ortamı havalandırmak yeterli olur.
- D- Kişisel eşyaların ortak kullanımına devam edilir.



SUMMARY IN ENGLISH

PAGE 1 **INTRO**

Dear Refine Readers,

As we continue our determined journey to become a carbon-neutral energy leader by 2050, we are entering 2026 with key topics on our agenda that will support our Strategic Transformation Journey. Under our Strategic Transformation Plan, which we shared with the public in 2021 under the slogan “Energy to the Future” and updated in 2025 in line with global developments, we are preparing to take new steps.

In this first issue of the year, we have devoted significant space to these steps that will shape Tüpraş’s future. As part of our transformation journey, we plan to invest \$8.3 billion by 2035. While advancing our sustainable refinery model, we are developing projects in energy and water efficiency, renewable resource use, electrification, and carbon management across our refineries. We have also made significant progress in the production of Sustainable Aviation Fuel (SAF), a key pillar of our strategy. Following last year’s agreement with THY for Türkiye’s first SAF supply, we also signed a letter of intent with Pegasus. We plan to supply our customers with Türkiye’s first domestically produced SAF in 2026.

We also support our sustainability goals with Horizon Europe Program projects. Within this scope, we are working on the SUNFUSION project to convert microalgae and oleaginous yeast into biofuel using solar energy through hydrothermal liquefaction.

The achievements we have made in all these areas have been confirmed by international independent organizations and indexes. We have been rated double A- in the Carbon Disclosure Project’s (CDP) 2025 Climate Change and Water Security programs, positioning us among the global leaders in the top category of the oil and gas sector. Our company has achieved the success of ranking in the top 10% of its sector in the FTSE4Good and LSEG (Refinitiv) sustainability indexes, and among the top 10 companies in its sector in the S&P Dow Jones and Sustainalytics indexes. The awards we have received in integrated reporting, carbon management, and green transformation are the strongest evidence that our sustainability vision is embraced consistently, measurably, and results-oriented across the organization.

We also consider digitalization to be another cornerstone of our transformation journey; we approach it as a capability that strengthens data-driven decision-making culture and increases operational agility. The selection of our İzmit Refinery for the World Economic Forum’s Global Lighthouse Network, which features the best examples of Industry 4.0, is a direct result of this approach. Our company is also integrating artificial intelligence applications into its operations, placing analytical technologies at the heart of all its activities.

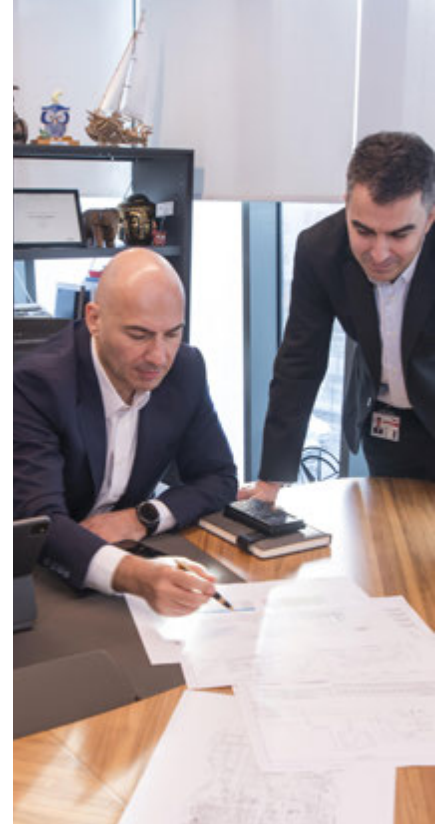
We believe that contributing to the development of culture and art while generating our country’s energy is an integral part of our social responsibility. With our “Energy to the Art” approach, we stand by our artists and art lovers while drawing inspiration from art. We are proud and delighted to be part of a valuable organization such as the İstanbul Theater Festival, which we have supported continuously for 21 years, bringing thousands of theater-lovers together with local and international plays.

Behind all these successful projects and initiatives are our colleagues who make a difference through their competence, dedication, and culture. Our people-centered approach, which enables sustainable growth at Tüpraş, was also acknowledged at the Koç Group’s Workplace Excellence Awards; our General Directorate and İzmir Refinery were selected as “Workplaces That Make a Difference in Employee Experience.” With the Tüpraş Life Awards, which we have implemented based on inclusiveness and equality, we aim to spread our culture of appreciation, which focuses on shared values, contribution, and development, throughout the organization. Once again, I sincerely congratulate all my colleagues who have earned their service certificates and seniority gifts this year.

I wholeheartedly believe that in 2026, together with our colleagues, we will take Tüpraş even further.

Warmest regards,

İbrahim Yelmenoğlu



PAGES 4-13 **SPECIAL FEATURE**

Steps That Shape the Future: Vision, Investment, Transformation

Transformation projects are at the heart of Tüpraş’s growth strategy to achieve its 2050 carbon neutral vision. In this context, the Project and Investments Directorate is the main executive body implementing both investments that increase the efficiency of the existing production infrastructure and low-carbon fuel, energy efficiency, modernization, and renewable energy projects. In short, it represents the engineering and implementation side of Tüpraş’s vision of transformation into an energy company.

PAGES 14-23 **SUSTAINABILITY**

Energy to the Future

- The 2025 United Nations Climate Change Conference (COP30) was held in Belém, Brazil, from November 10 to 21. It was decided that next year's COP31 Conference of the Parties will be hosted and chaired by Türkiye.
- Tüpraş ranked in the highest category in its sector in the assessment of the Carbon Disclosure Project (CDP), one of the world's most respected environmental reporting platforms, with its strong performance in combating climate change, sustainable management of water resources, and transparent reporting.
- Tüpraş continues to be regarded as an example in its sector for its performance across a wide range of areas, from carbon management to strategic transformation, financial and operational success to innovation.
- Evaluated in indexes such as LSEG (Refinitiv), FTSE4Good, MSCI ESG Rating, Sustainalytics, S&P Dow Jones (DJSI), and WDI, Tüpraş has achieved an average increase of 82 percent in its sustainability assessment scores since 2020.

PAGES 24-27 **NEWS STORY**

Seniority Ceremonies at Tüpraş

Employees who completed 5, 10, 15, and 25 years of service at the Tüpraş General Directorate and the İzmit, İzmir, Kırkkale, and Batman Refineries received their seniority gifts at ceremonies held in their honor.

PAGES 28-29 **NEWS STORY**

Presentation of Koç Group Service Certificates at Tüpraş

Koç Group presented Service Certificates honoring Tüpraş employees who have served for 10, 20, and 25 years within the Koç Group.



PAGES 30-31 **NEWS STORY**

Among the World's Most Advanced Industry 4.0 Production Facilities



The Koç Group continues to set an example on a global scale with its advanced production facilities that lead the way in digital transformation, innovation, and R&D activities. Türkiye's largest industrial company, Tüpraş, has been selected for the World Economic Forum's Global Lighthouse Network, which highlights the best examples of Industry 4.0, thanks to the end-to-end digital transformation of its supply chain, which has delivered significant gains in operational efficiency, agility, and sustainability at its İzmit Refinery. Tüpraş has implemented many digitalization projects at every stage of the supply chain as part of the Fuel Oil Conversion Project, which enables the production of value-added products from fuel oil at the İzmit Refinery. The End-to-End Supply Chain Transformation Program resulted in the facility's selection for the Global Lighthouse Network.

PAGES 32-33 **NEWS STORY**

An Innovative Step in Renewable Fuel Production: SUNFUSION

As part of its Strategic Transformation Plan, Tüpraş is implementing investments and projects that support the transition to a low-carbon economy. The company aims to develop biofuels by evaluating wet biomass resources suitable for Sustainable Aviation Fuel (SAF) and marine fuel production in the SUNFUSION project, supported by the European Commission's Horizon Europe Program. In this project, purified microalgae and oleaginous yeast will be converted into biofuel using hydrothermal liquefaction. The energy required for the process will be provided by solar energy. The project, which began in January 2025 and will last four years, involves a total of 10 partners from Greece, France, Germany, Norway, Serbia, as well as Tüpraş and Middle East Technical University [METU] from Türkiye.



PAGES 34-35 **NEWS STORY**

Production Processes Being Redefined

Artificial intelligence-powered systems are transforming operations from reactive to predictive models, while digitalization brings efficiency to a holistic ecosystem. Sustainability is no longer just a goal; it is now a fundamental reference point that directly influences decision-making and shapes the entire production process. The Factories of the Future event organized by KoçDijital was one of the gatherings that demonstrated the practical application of this approach. Held on October 13-14 at the Tüpraş İzmit Refinery with the participation of Koç Group companies, the event examined how digital transformation, sustainability, and artificial intelligence are integrated into production processes through experiences and applications. During the panels, Koç Holding companies shared insights on artificial intelligence applications, production efficiency, operational excellence, and Industry 4.0 applications. As part of the event, participants were given a presentation and tour of the İzmit Refinery.

PAGES 36-37 **NEWS STORY**

Successes That Touch Lives

Tüpraş Life Awards have launched a new culture of appreciation that makes commitment, development, and contribution visible to all Tüpraş employees through an approach that focuses on shared culture rather than individual success. The Tüpraş Life Awards, held for the first time this year, were given to Tüpraş employees in four main categories: "Leaders of the Year," "Trainers of the Year," "New Generation Refinery Workers of the Year," and "Athletes of the Year." This approach, in which all Tüpraş employees who meet the specified criteria receive an award, is based on an inclusive and egalitarian mindset. The Tüpraş Life Awards, presented to their recipients at ceremonies held at the İzmit, İzmir, Batman, and Kırıkkale Refineries and at the General Directorate, will continue in the coming years with different categories.

PAGES 38-39 **NEWS STORY**

From University to Refinery: Young People Meet the Industry

Tüpraş's Basic Refinery Internship Program, launched in collaboration with Batman University and Kırıkkale University to provide students with field experience and technical development opportunities, aims to increase students' awareness of the sector and contribute to local development with qualified human resources through exemplary university-industry cooperation.



PAGES 40-41 **NEWS STORY**

Leaders at Tüpraş Making a Difference in Employee Experience

As part of Koç Holding's annual "Leaders Making a Difference in Employee Experience" award program held among its Group companies, five distinguished leaders from Tüpraş were honored this year. Alper Şulan, Burak Aydoğan, Gökhan İşleyen, and Onur Kemal Albayrak from the General Directorate, along with Recep Bozkurt from the Kırıkkale Refinery, received this meaningful award for their effective leadership in improving the employee experience. Applications from over 80 campuses within the community were evaluated based on over 200 audit criteria. This year, for the first time, all five Tüpraş campuses made it to the finals. Two of the four campuses selected as "Workplaces That Make a Difference in Employee Experience" in the finals were Tüpraş General Directorate and Tüpraş İzmir Refinery. With this result, Tüpraş General Directorate achieved a significant success by becoming the only campus to win this award two years in a row.

PAGES 42-43 **NEWS STORY**

Tüpraş's Support for TURMEPA Marks Its 10th Year

For 10 years, Tüpraş has stood alongside TURMEPA in its journey to protect the beauty of the Göcek bays. By supporting the collection of 5 million liters of liquid waste from 9,000 boats in collaboration with TURMEPA, Tüpraş is reducing the environmental impact of marine tourism and making a meaningful contribution to ecosystem protection and the fight against climate change. In addition, Koç Volunteers organised coastal clean-up activities at İstanbul Caddebostan and Altinkemer public beaches to raise environmental awareness, further reinforcing efforts to protect marine ecosystems and promote collective responsibility.

PAGES 44-45 **NEWS FROM OUR SUBSIDIARIES**

Outstanding Bravery at Sea

Ditaş Denizcilik, one of Türkiye's leading sea transport companies, and the crew of its T. Caroline tanker have been honored with one of the most prestigious awards in the international shipping industry. The crew of the T. Caroline, a tanker owned by Ditaş Denizcilik, a subsidiary of Tüpraş, was honored with a Letter of Commendation for Outstanding Bravery at Sea by the International Maritime Organization for its successful rescue operation of the crew of a sailing vessel in danger of sinking in the Mediterranean Sea.

PAGES 46-47 **NEWS FROM OUR SUBSIDIARIES**

Körfez Ulaştırma Completes First Transport on International Railway Transport Route

Körfez Ulaştırma has completed its first trial using an international railway transport route, a first in the company's history. With this transport, a total of 2 wagons/23 Ford brand finished vehicles were safely delivered to the Köseköy terminal via the Marmaray Tunnel. This first step taken by the company in using the international transport route lays a strong foundation for future operations. Thanks to the hybrid locomotives it uses, Körfez Ulaştırma carries out uninterrupted transport while also fulfilling its mission of protecting the environment. The locomotives contribute to both increased efficiency and reduced carbon footprint in rail transportation.

PAGES 74-78 **DYNAMIC TÜPRAŞ**

Highlights

- Tüpraş won first place in the SENVER Competition organized by the Ministry of Energy and Natural Resources with seven projects implemented at the Kırıkkale Refinery.
- Tüpraş once again achieved the success of being included in the Fortune 500 list, which ranks Türkiye's 500 largest companies. Tüpraş ranked second on this year's list.
- Tüpraş's Integrated Data Mesh project, which redesigned its corporate data infrastructure, won first place at the IDC Future Enterprise 2025 Awards.
- Tüpraş Deputy General Director of Human Resources Önder Korkmaz was included in this year's list of the Top 50 Most Effective CHROs as a result of research conducted in collaboration with DataExpert and BMI Business School.
- At the R&D Scientific Publication Event held at the İzmit Refinery R&D Center, certificates were presented to R&D employees who stood out with their scientific publications in 2025.
- At the Turquality Vision Meeting and Branding Conference organized by the Türkiye Exporters Assembly (TİM) in İstanbul, Tüpraş was awarded three prizes under the Turquality program.
- Tüpraş has taken its goal of quality and sustainable success one step further by earning the ISO 17020 Technical Inspection Body Certificate as of 2024.
- In a joint effort between the Product Quality Directorate and the Operational Technologies Directorate, the integration of 88 laboratory devices into the Laboratory Information Management System (LIMS) was successfully completed.
- The Batman Refinery celebrated its 250th day without a time-loss work accident.
- Mehmet Fatih Kacır, Minister of Industry and Technology, visited the İzmit Refinery on October 16, 2025.
- A delegation of officials from the Petroleum Market Department of the Energy Market Regulatory Authority (EPDK) visited the Tüpraş İzmit Refinery.
- Tüpraş shared its strategic transformation journey and sector assessments at the 5th Eurasia Cogeneration Conference organized by the Cogeneration Association, of which it is a member.
- A delegation of officials from the General Directorate of Mining and Petroleum Affairs (MAPEG), affiliated with the Ministry of Energy and Natural Resources, visited Tüpraş's İzmit Refinery.
- Tüpraş's Production Strategy Grand Review meeting, held every three months, took place at the İzmit Refinery on July 31.
- On November 11, the Tüpraş Digital Transformation Platform-Innovation Hub AI Design Thinking Workshop event was held in collaboration with Microsoft.
- Tüpraş organized a Value Stream Mapping Workshop with its business partners to improve modeling processes.
- Tüpraş shared its Cyber Security Transformation with Koç Holding companies at the Koç Group OT [Operational Technology] Security Day event.
- Tüpraş's İzmit Refinery, accepted into the World Economic Forum's (WEF) Global Lighthouse Network, participated in the "Tekno Hayat" aired on NTV, discussing its digital transformation journey.

Yarın Bugünden Büyüktür

Kültürel mirasımıza kalıcı eserler bırakma hedefiyle başladığımız yolcuğumuzda, sizleri Anadolu Uygarlıkları Serisi'nin 13. kitabı, "Yazıdan Sanata, İnançtan Düşünceye" adlı özel seçkiyle buluşturuyoruz.

Tarih, kültür ve sanat mirasımızı gelecek nesillere aktarmak için #EnerjimizBitmez

www.tupras.com.tr



BİZİ **TAKİP EDİN**

    / tupras

 **Tüpraş**